



Medio Ambiente
Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales



CONAFOR
COMISION NACIONAL FORESTAL

INFORME DE AUSTERIDAD REPUBLICANA

COMISIÓN NACIONAL FORESTAL

EJERCICIO 2025

Contenido

INTRODUCCIÓN	3
INFORME	3
Ejercicio del gasto público	3
Medidas tomadas por la Administración Pública Federal	7
Impacto presupuestario de las medidas	40
Temporalidad de los efectos de los ahorros	45
Destino de los ahorros	46
Posibles mejoras a las medidas de austeridad republicana	47
INFORMACIÓN ESTADÍSTICA	50
I. Información presupuestal por clasificación económica del Ente Público	51
II. Información por concepto de gasto del Ente Público	52
III. Recursos Humanos	59
IV. Contrataciones y presupuesto	61
V. Comisiones y viáticos	62
VI. Indicadores de eficiencia, seguimiento y desempeño	63

INTRODUCCIÓN

El presente informe se realiza a fin de dar cumplimiento a lo establecido en la Ley Federal de Austeridad Republicana y demás ordenamientos, respecto de las medidas de austeridad que deberá observar el ejercicio del gasto público federal y coadyuvar a que los recursos económicos de que se dispongan se administren con eficacia, eficiencia, economía, transparencia y honradez, conforme lo establece el artículo 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.

Se presentan e informan los montos ejercidos de los conceptos de gasto que se regula en la Ley, así como las medidas de austeridad adoptadas por la Comisión Nacional Forestal (CONAFOR).

INFORME

El presente informe corresponde al seguimiento y análisis de la ejecución de los principales rubros del presupuesto conforme lo estipula el artículo 7 de la Ley Federal de Austeridad Republicana y corresponden al periodo del ejercicio fiscal de 2025 y comparativo con los ejercicios fiscales 2024, 2023, 2022, 2021, 2020, 2019 y 2018 con el siguiente contenido:

Ejercicio del gasto público

El presupuesto original aprobado para la CONAFOR en el ejercicio 2025 fue de \$3,002,261,354.0 pesos incluyendo \$2,602,261,354.0 de recursos fiscales y \$400,000,000.0 de ingresos diversos.

Después de realizar las adecuaciones presupuestarias ante la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), el presupuesto modificado autorizado al cuarto trimestre fue de \$3,110,741,242.7 incluyendo \$2,710,741,242.7 de recursos fiscales y \$400,000,000.0\$ de ingresos diversos.

En total la CONAFOR ejerció de recursos fiscales \$2,710,741,242.7 que representan el 100% del presupuesto modificado anual, y de ingresos diversos se recibieron \$76,429,589.3 que representan el 19.1% del presupuesto programado anual, de los cuales se ejercieron \$76,429,589.3 que representan el 100.0% de los recursos recibidos.

De acuerdo a la Clasificación Económica del Gasto (Anexo 1) en el 2025 se ejercieron \$2,747,443,576.0 pesos¹ que representan un decremento real del -17.6% (considerando el deflactor del Producto Interno Bruto) con respecto al año 2024.

Con respecto a las partidas específicas por Concepto de Gasto (Anexo I), en 2025 hubo un decremento general del 20.7% en términos reales respecto del año 2024 (considerando el deflactor del Producto Interno Bruto), en específico de las siguientes partidas:

- 21101 - Materiales y útiles de oficina.
- 21201 - Materiales y útiles de impresión y reproducción.
- 21501 - Material de apoyo informativo.
- 22106 - Productos alimenticios para el personal derivado de actividades extraordinarias.
- 31902 Contratación de otros servicios.
- 33604 - Impresión y elaboración de material informativo derivado de la operación y administración de las dependencias y entidades.
- 36101 - Difusión de mensajes sobre programas y actividades gubernamentales.
- 37301 - Pasajes marítimos, lacustres y fluviales para labores en campo y de supervisión.
- 38301 - Congresos y convenciones.

Por otro lado, la CONAFOR operó dos Programas presupuestarios sustantivos, a través de los cuales impulsó la protección, conservación, restauración y aprovechamiento sustentable de los recursos forestales: **Pp S219 Desarrollo Forestal Sustentable para el Bienestar** y **E014 Protección Forestal**. Uno de los principales retos a los que se han enfrentado ambos programas es lograr un mayor alcance y atención de la población que presenta la necesidad de ser atendida, surgiendo la necesidad de hacer más con menos, de aprovechar recursos y capacidades más allá de los límites para lo cual se han diseñado estrategias y acciones puntuales para ejercer los presupuestos de manera eficaz y eficiente, evitando erogaciones innecesarias con bajo impacto en la ciudadanía.

El objetivo es mejorar el desempeño institucional, a través de la innovación y la administración eficiente de los recursos, para lo cual en 2025 se siguieron las

¹ Fuente: Cuenta Pública 2025. Cifra integrada por (2,710,741,243.0) pesos de recursos fiscales, (76,429,587.0) pesos de ingresos propios y (-39,727,254.0) pesos de operaciones ajenas.

siguientes estrategias incluidas en el Programa Institucional de la CONAFOR 2025-2030:

Estrategia 6.1 Optimizar la operación institucional y territorial, mediante un enfoque basado en resultados y participación comunitaria para fortalecer una operación efectiva, pertinente y oportuna en territorio nacional.

- **Línea de Acción 6.1.1** Optimizar la estructura organizacional mediante el rediseño de funciones y procesos, para fortalecer una operación efectiva, pertinente y oportuna en el territorio.
- **Línea de Acción 6.1.2** Fortalecer a través de la capacitación, las capacidades y habilidades de las personas servidoras públicas de la CONAFOR alineadas al cumplimiento de los objetivos y resultados estratégicos de la institución.
- **Línea de Acción 6.1.3** Impulsar el desarrollo de sistemas digitales y uso de tecnologías emergentes mediante capacitación técnica, inversión en infraestructura y colaboración interinstitucional en entidades federativas prioritarias para optimizar el uso de recursos públicos.
- **Línea de Acción 6.1.4** Mejorar la atención a la ciudadanía en todas las oficinas de representación estatal, mediante el fortalecimiento del equipamiento e infraestructura.
- **Línea de Acción 6.1.5** Fortalecer los mecanismos institucionales de comunicación, organización y distribución de funciones, mediante plataformas digitales, protocolos operativos y capacitación que agilicen la gestión y optimicen la obtención de resultados.
- **Línea de Acción 6.1.6** Intensificar la identificación y análisis de fuentes de financiamiento concurrentes y complementarias, fomentando sinergias con otras organizaciones, dependencias, iniciativas y programas que aumenten el acceso a mecanismos financieros diversificados que maximicen el impacto de instituciones.
- **Línea de Acción 6.1.7** Fortalecer la capacidad operativa y de gestión, a través de alianzas estratégicas con instituciones de enseñanza e investigación, organizaciones no gubernamentales y de la sociedad civil y otros agentes de desarrollo territorial, como las juntas intermunicipales.
- **Línea de Acción 6.1.8** Favorecer la profesionalización y mejora continua de las personas servidoras públicas de la CONAFOR, mediante el fortalecimiento de mecanismos de evaluación de desempeño

Estrategia 6.2 Impulsar una gestión integral del conocimiento institucional para fortalecer la cultura organizacional y fomenta una cultura de paz y no violencia.

- **Línea de Acción 6.2.1** Establecer un sistema integral para conservar y aprovechar el conocimiento institucional, mediante la documentación sistemática de procesos, aprendizajes y buenas prácticas.
- **Línea de Acción 6.2.2** Fomentar el acceso a procesos y resultados de la investigación y el desarrollo tecnológico, mediante la sistematización y divulgación del conocimiento científico, la asistencia técnica y el fortalecimiento de capacidades a nivel local.
- **Línea de Acción 6.2.3** Desarrollar e implementar plataformas digitales y sistemas de información interactivos integrales para la gestión del conocimiento institucional, mediante el desarrollo de una estrategia Institucional de gestión del conocimiento.
- **Línea de Acción 6.2.4** Fortalecer e implementar mecanismos de reclutamiento, promoción y desarrollo profesional con enfoque de género que garanticen la igualdad de oportunidades entre mujeres y hombres en todos los niveles jerárquicos de la institución.
- **Línea de Acción 6.2.5** Fortalecer e implementar mecanismos institucionales de prevención y atención de la violencia y el acoso sexual y laboral, que aseguren entornos laborales seguros, incluyentes y libres de impunidad para todas las personas.

Estrategia 6.3 Impulsar un marco normativo habilitador de las condiciones requeridas para la obtención de resultados y objetivos estratégicos de la institución.

- **Línea de Acción 6.3.1** Impulsar la revisión, reestructuración y simplificación en la gestión de los recursos materiales, con énfasis en las necesidades del territorio y orientada a la obtención de resultados y que considere las necesidades del territorio.
- **Línea de Acción 6.3.2** Simplificar, digitalizar y automatizar los procesos administrativos y operativos internos para fortalecer su efectividad y alinearlos al enfoque hacia resultados.
- **Línea de Acción 6.3.3** Promover la actualización del marco normativo y de la política nacional e institucional, con el fin de reducir riesgos jurídicos y facilitar el cumplimiento de los objetivos estratégicos de la institución.
- **Línea de Acción 6.3.4** Optimizar los procesos jurídicos institucionales para garantizar una atención oportuna y eficaz a las necesidades operativas y estratégicas de la institución.

- **Línea de Acción 6.3.5** Impulsar la simplificación y digitalización de trámites y servicios para las personas beneficiarias de los programas de la CONAFOR, facilitando el acceso y reduciendo cargas administrativas.

Estrategia 6.4 Impulsar el desarrollo y fortalecimiento de sistemas de información, planeación y evaluación oportunos, pertinentes y con enfoque hacia resultados, para respaldar la toma de decisiones con base en la mejor información disponible y de fácil acceso para la ciudadanía.

- **Línea de Acción 6.4.1** Fomentar mecanismos institucionales de coordinación para la sistematización y registro de información que respalde la toma de decisiones con base en información y datos confiables, actualizados y accesibles.
- **Línea de Acción 6.4.2** Promover la innovación y el desarrollo de tecnologías de la información y comunicación que optimicen la operación de la CONAFOR y que faciliten la generación, acceso, uso y aprovechamiento de la información tanto por las personas servidoras públicas como por la ciudadanía.
- **Línea de Acción 6.4.3** Impulsar procesos de planeación estratégica integral, alineada a la capacidad operativa en el territorio, enfocada en la optimización de los recursos para incrementar el alcance y resultados de la institución.
- **Línea de Acción 6.4.4** Fortalecer y mejorar los sistemas para la gestión y seguimiento de la información generada sobre los subsidios que otorga la CONAFOR, que permita tener información oportuna y basta para la operación de los distintos programas de la CONAFOR.
- **Línea de Acción 6.4.5** Establecer sistemas de monitoreo y evaluación colaborativos con enfoque hacia resultados, que permita la mejora continua de las acciones institucionales y el desarrollo de estrategias institucionales y la comunicación efectiva de sus impactos.
- **Línea de Acción 6.4.6** Establecer mecanismos de seguimiento para los hallazgos de las evaluaciones realizadas, que permitan la mejora continua de los proyectos y programas de la institución.

Medidas tomadas por la Administración Pública Federal

La CONAFOR adoptó medidas de austeridad a fin de dar cumplimiento a lo previsto en los artículos 8, 10, 11, 12, 14, 15, 16 y 22 de la Ley Federal de Austeridad Republicana. Asimismo, se implementaron acciones en atención a lo establecido en el Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio fiscal 2024; y en el Título

Tercero, Capítulo IV, de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, mismas que se precisan a continuación:

De manera específica, para dar atención al **artículo 8** de la Ley, en el caso de **arrendamiento de bienes inmuebles**, se realizó un análisis del gasto que se venía erogando sobre este concepto en las representaciones de la CONAFOR en los Estados, por lo que se determinaron acciones por parte de la Entidad para la búsqueda y reubicación de inmuebles, en los cuales no se erogaron montos por concepto de arrendamiento, considerando inmuebles propiedad de la Entidad e inmuebles propiedad de la Federación.

Uno de los principales retos para el ahorro en el arrendamiento de inmuebles, fue localizar inmuebles disponibles que cumplieran con las necesidades de las Unidades Administrativas para su operación, o en su caso, el poder obtener el apoyo con los Gobiernos Estatales y Municipales e incluso con comunidades y ejidos, para obtener en préstamo o en comodato, inmuebles a favor de la CONAFOR.

Cabe señalar que la necesidad de ahorro en los arrendamientos de inmuebles ha causado la movilización de toda la Administración Pública Federal, motivo por el cual se reduce la disponibilidad de inmuebles federales en los cuales se pueda reubicar las instalaciones de la CONAFOR tanto en las Promotorías de los estados como en las Promotorías locales, así como en los campamentos de incendios forestales.

Las medidas de austeridad que fueron adoptadas en materia de arrendamiento de terrenos, edificios y locales fueron las siguientes:

- ✓ Formalización del contrato de comodato con AGROASEMEX S.A. de C.V. a favor de este Organismo Público Descentralizado, respecto del inmueble propiedad de esa Sociedad localizado en Avenida Universidad número 2743, Colonia Parques de San Felipe, Municipio de Chihuahua, Chihuahua, C.P. 31203, a fin de llevar a cabo la reubicación de la Oficina de Representación Estatal en Chihuahua y dar por terminado el contrato de arrendamiento.
- ✓ Se dio por terminado el contrato de arrendamiento para la operación de la Oficina de Representación Estatal en Chihuahua a partir del 01 de agosto de 2025, y se llevó a cabo su reubicación a un espacio otorgado mediante contrato de comodato por AGROASEMEX, S.A.

Con dicho movimiento, se refleja un ahorro en la partida 32201 por lo que resta del ejercicio fiscal 2025 por la cantidad de \$272,808.00 (doscientos setenta y dos mil ochocientos ocho 00/100 M.N.) incluyendo el Impuesto al Valor Agregado (IVA); asimismo, un ahorro anual para el ejercicio fiscal 2026 por \$818,424.00 (ochocientos dieciocho mil cuatrocientos veinticuatro 00/100 M.N.) incluyendo el Impuesto al Valor Agregado (IVA).

- ✓ Se dio por terminado el contrato de arrendamiento para la operación de la Oficina de Representación Estatal en Nuevo León con vigencia al 31 de diciembre de 2025, y se llevó a cabo su reubicación al inmueble federal administrado por el INDAABIN denominado Palacio Federal Guadalupe, del cual se cuenta con el Certificado de Asignación de Espacio.

Con dicho movimiento se refleja un ahorro en la partida 32201 para el ejercicio fiscal 2026 por la cantidad de \$1,367,273.04 (un millón trescientos sesenta y siete mil doscientos setenta y tres 04/100 M.N.) incluyendo el Impuesto al Valor Agregado (IVA).

- ✓ Se dio por terminado el contrato de arrendamiento para la operación del Campamento y Promotoría Local de Desarrollo Forestal Cintalapa en el Estado de Chiapas con vigencia al 31 de diciembre de 2025.

Con la terminación de este arrendamiento el ahorro en la partida 32201 para el ejercicio fiscal 2026 será por la cantidad de \$78,527.64 (setenta y ocho mil quinientos veintisiete 64/100 M.N.) incluyendo el Impuesto al Valor Agregado (IVA).

- ✓ Se dio por terminado el contrato de arrendamiento para la operación del Campamento Forestal Tonalá en el Estado de Chiapas con vigencia al 31 de diciembre de 2025.

Con la terminación de este arrendamiento el ahorro en la partida 32201 para el ejercicio fiscal 2026 será por la cantidad de \$53,256.36 (cincuenta y tres mil doscientos cincuenta y seis 36/100 M.N.) incluyendo el Impuesto al Valor Agregado (IVA).

- ✓ Se dio por terminado el contrato de arrendamiento para la operación del Campamento y Promotoría Local de Desarrollo Forestal Felipe Carrillo Puerto, en el Estado de Quintana Roo, con vigencia al 31 de diciembre de 2025.

Con la terminación de este arrendamiento el ahorro en la partida 32201 para el ejercicio fiscal 2026 será por la cantidad de \$47,966.76 (cuarenta y siete mil novecientos sesenta y seis 76/100 M.N.) incluyendo el Impuesto al Valor Agregado (IVA).

Para un eficiente y racional uso de los recursos asignados, se adoptaron las siguientes medidas de austeridad para el óptimo ejercicio y aprovechamiento del presupuesto asignado para los **servicios generales**:

- ✓ **Telefonía celular:** Todas las líneas fueron canceladas desde el ejercicio 2019, por lo que ninguna persona servidora pública cuenta con línea de teléfono móvil con cargo a los recursos del erario.
- ✓ **Energía eléctrica:** Se celebró un convenio entre la CONAFOR y la Comisión Federal de Electricidad, mediante el cual se consolidan todos los recibos de energía eléctrica a nivel nacional y mediante el cual se monitorea que no exista derroche de recursos. Al cierre del 2025 se ejerció un importe total de **\$10,334,307.00 (Diez millones trescientos treinta y cuatro mil trescientos siete pesos 00/100 M.N.), Incluyendo el Impuesto al valor Agregado (IVA).**
Combustible: Se contrató el suministro de combustibles para vehículos automotores terrestres dentro del territorio nacional, adhiriéndose a la contratación consolidada por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), para el **"Servicio de suministro de combustible para vehículos automotores terrestres en territorio nacional para el ejercicio 2025"**. Al cierre del 2025 se ejerció un importe total de **\$21,380,427.00 (Veintiún millones trescientos ochenta mil cuatrocientos veintisiete pesos 00/100 M.N.), Incluyendo el Impuesto al valor Agregado (IVA).** (No se omite señalar que el gasto total en la partida presupuestal 26102.- *Combustibles, lubricantes y aditivos para vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales destinados a servicios públicos y la operación de programas públicos*, ascendió a la cantidad total de \$22,161,320.00 (Veintidós millones ciento sesenta y un mil trescientos veinte pesos 00/100 M.N.), Incluyendo el Impuesto al valor Agregado (IVA), toda vez que con esta partida se ejercen gastos relativos a aceites y lubricantes, los cuales no son considerados en el importe total de combustible).
- ✓ **Limpieza:** Se contrató el servicio integral de limpieza para los inmuebles de la CONAFOR en todo el territorio Nacional, adhiriéndose al contrato marco celebrado por la SHCP. Al cierre del 2025 se ejerció un importe total de **\$21,907,816.00 (Veintiún millones novecientos siete mil ochocientos**

dieciséis pesos 00/100 M.N.), Incluyendo el Impuesto al valor Agregado (IVA)

- ✓ **Jardinería y fumigación:** La entidad se adhirió al contrato marco de estos servicios celebrados por la SHCP. Al cierre del 2025 se ejerció un importe total de **\$6,537,288.00 (Seis millones quinientos treinta y siete mil doscientos ochenta y ocho pesos 00/100 M.N.), Incluyendo el Impuesto al valor Agregado (IVA).**
- ✓ **Seguridad y vigilancia:** La Entidad realizó ampliaciones de contratos plurianuales y realizó adjudicaciones directas por el periodo mínimo necesario para realizar el procedimiento de contratación mediante licitación pública. Con el procedimiento de licitación se adjudicaron contratos plurianuales hasta el ejercicio 2027. Al cierre del 2025 ejerció un importe total de **\$49,720,139.00 (Cuarenta y nueve millones setecientos veinte mil ciento treinta y nueve pesos 00/100 M.N.), Incluyendo el Impuesto al valor Agregado (IVA).**
- ✓ **Mantenimiento vehicular:** En el segundo trimestre de 2025, se formalizó un contrato con un proveedor a nivel nacional, al cierre del 2025 se ejerció un importe total incluyendo pagos directos por **\$4,723,742.07 (Cuatro millones setecientos veintitrés mil setecientos cuarenta y dos pesos 07/00 M.N.), Incluyendo el Impuesto al valor Agregado (IVA).**
- ✓ **Uso de vehículos:** Los vehículos solo se asignan temporalmente para el cumplimiento de comisiones oficiales, previa solicitud acompañada por el oficio de comisión suscrito por el superior jerárquico del comisionado; asimismo, se notificó a todos las Funcionarias y Funcionarios de la CONAFOR, los criterios y lineamientos a aplicar para el aprovechamiento sustentable en el uso de vehículos y combustibles.

La CONAFOR cumple con lo establecido en la fracción IV del DECRETO por el que se establecen las medidas de austeridad que deberán observar las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal bajo los criterios que en el mismo se indican, conforme a lo siguiente:

- ✓ **Mantenimiento de inmuebles:** Se realiza contratación de obras, sin considerar adecuaciones a oficinas o inmuebles por cuestiones estéticas, son las estrictamente necesarias para la operación adecuada, sobre todo en los inmuebles remodelados en donde se reubican las Promotorías de Desarrollo Forestal que anteriormente tenían contratos de arrendamiento.

En el ejercicio 2025, se ejerció un importe total de **\$17,787,260.74 (Diecisiete millones setecientos ochenta y siete mil doscientos sesenta pesos 74/100 M.N.)**, incluyendo el Impuesto al Valor Agregado (IVA), atendiendo los trabajos de mantenimiento de 10 inmuebles, siendo los siguientes:

1. Mantenimiento al inmueble de la Oficina de Representación de la CONAFOR en el Estado de Guerrero.
2. Mantenimiento al inmueble de la Oficina de Representación de la CONAFOR en el Estado de Puebla.
3. Mantenimiento al inmueble de la Oficina de Representación de la CONAFOR en el Estado de Guanajuato.
4. Mantenimiento al inmueble de la Oficina de Representación de la CONAFOR en el Estado de Campeche, campamento forestal en Campeche y campamento forestal en Escárcega, Campeche.
5. Mantenimiento al inmueble de las Oficinas Centrales de la CONAFOR en el municipio de Zapopan en el estado de Jalisco.
6. Mantenimiento al Centro de Educación y Capacitación Forestal 04 (CECFOR 04) de la CONAFOR en el municipio de Tezonapa en el estado de Veracruz.
7. Mantenimiento al inmueble del nuevo domicilio de la Oficina de Representación de la CONAFOR en el Estado de Nuevo León.
8. Mantenimiento a los inmuebles de los campamentos forestales en el Estado de México.
9. Mantenimiento al inmueble del campamento forestal en Santiago, Nuevo León.
10. Mantenimiento al inmueble del campamento forestal en Tecate, Baja California.

En el ejercicio 2025, las **adquisiciones, arrendamientos y** se adjudicaron por regla general y de manera prioritaria privilegiando las contrataciones a través de procedimientos de licitación pública, de igual forma se buscó de manera preferente en los servicios de uso generalizado, la contratación consolidada y el contrato marco, conforme se desprende del numeral V. Contrataciones del Anexo 1 del presente informe.

La CONAFOR realizó la planeación de los requerimientos de contratación previstos en el Programa Anual de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios (PAAS) a efecto de acatar la indicación de la Ley Federal de Austeridad Republicana en términos de privilegiar la licitación para realizar adquisiciones, todo a partir de la planeación.

El monto total contratado fue de **\$586,388,818.67 pesos**, mismo que se desglosa en el siguiente cuadro:

Procedimiento	Monto Contratado	Porcentaje del monto contratado en el periodo
III.1.- Licitación Pública (Artículo 27 y 28 de la LAASSP, actualmente Artículo 35, fracción I)	\$ 365,285,878.45	62.29 %
III.2.- Excepción a Licitación Pública (contrataciones consolidadas bajo el amparo del Art. 1 de la LAASSP por consolidación)	\$ 14,881,681.23	2.54 %
III.- Excepción a Licitación Pública (Artículo 41 fracciones I, V, XI, XIV, actualmente Artículo 54 fracciones I, V, XI, XIV; Artículo 41 fracción XX, actualmente Artículo 35 fracción VI; Artículo 42, actualmente Artículo 55 de la LAASSP y Banco Mundial)	\$ 206,221,258.99	35.17 %
Monto total contratado	\$ 586,388,818.67	100%

El detalle de los contratos, se muestra en los siguientes cuadros:

I.1 Se integra por Licitación Pública

Artículo de la LAASSP	Proveedor	Contrato	Concepto	Importe (Incluye IVA)
Artículo 27 y 28	Edenred México, S.A. de C.V.	CNF-CONSOLIDADO-SHCP-LA-06-400-006400001-N-4-2025/01	Suministro de Combustible para Vehículos Automotores Terrestres en Territorio Nacional, a través de medios de pago electrónico, para el ejercicio fiscal 2025.	\$ 23,643,807.74
Artículo 27 y 28	Quálitás Compañía de Seguros, S.A. de C.V.	CNF-CONSOLIDADO-SHCP-LA-06-400-006400001-N-3-2025/02	Contratación Consolidada del Aseguramiento Integral del Parque Vehicular para la Administración Pública Federal para el ejercicio fiscal 2025".	\$ 3,940,767.29
Artículo 27 y 28	Grupo Nacional Provincial, S.A.B. de C.V.	CNF-CONSOLIDADO-SHCP-LA-06-400-006400001-N-3-2025/03	Contratación Consolidada del Aseguramiento Integral del Parque Vehicular para la Administración Pública Federal para el ejercicio fiscal 2025.	\$ 896,192.83
Artículo 27 y 28	Cicovisa, S.A. de C.V.	LA-16-RHQ-016RHQ001-T-78-	Adquisición de Materiales, Útiles de Impresión y	\$ 1,095,724.40

Artículo de la LAASSP	Proveedor	Contrato	Concepto	Importe (Incluye IVA)
		2025	Reproducción (Tóner) para Oficinas Centrales de la CONAFOR.	
Art. 35 fracción I	PC Omega S.A. de C.V.	CNF-LA-16-RHQ-016RHQ001-N-110-2025/12	Servicio de Infraestructura Básica.	\$ 25,812,900.00
Art. 35 fracción I	Grupo Asisem de Chiapas, S.A. de C.V.	CNF-LA-16-RHQ-016RHQ001-N-101-2025/08	Servicio de Seguridad y Vigilancia en los Inmuebles de la Comisión Nacional Forestal	\$ 6,156,352.00
Art. 35 fracción I	Grupo Cóndor Seguridad Privada Empresarial, S.A. de C.V.	CNF-LA-16-RHQ-016RHQ001-N-101-2025/09	Servicio de Seguridad y Vigilancia en los Inmuebles de la Comisión Nacional Forestal	\$ 8,306,760.00
Art. 35 fracción I	Hidalgo Vigueras Consultores, S.A. de C.V.	CNF-LA-16-RHQ-016RHQ001-N-101-2025/10	Servicio de Seguridad y Vigilancia en los Inmuebles de la Comisión Nacional Forestal	\$ 40,881,158.36
Art. 35 fracción I	Sistemas Prácticos en Seguridad Privada S.A. de C.V.	CNF-LA-16-RHQ-016RHQ001-N-101-2025/11	Servicio de Seguridad y Vigilancia en los Inmuebles de la Comisión Nacional Forestal	\$ 58,620,832.00
Art. 35 fracción I	Azteca Sports S.A. de C.V.	CNF-CONSOLIDADO-SHCP-LA-06-400-006400001-N-12-2025/16	Adquisición Consolidada de Blancos: Colchas, Sábanas, Fundas, Almohadas, Toallas, Cobertores, Colchones y Colchonetas para las Dependencias y Entidades de la Administración Pública Federal, para el Ejercicio Fiscal 2025.	\$ 2,849,313.77
Art. 35 fracción I	Indaljim S.A de C.V.	CNF-CONSOLIDADO-SHCP-LA-06-400-006400001-N-12-2025/17	Adquisición Consolidada de Blancos: Colchas, Sábanas, Fundas, Almohadas, Toallas, Cobertores, Colchones y Colchonetas para las Dependencias y Entidades de la Administración Pública Federal, para el Ejercicio Fiscal 2025.	\$ 2,768,721.06

Artículo de la LAASSP	Proveedor	Contrato	Concepto	Importe (Incluye IVA)
Art. 35 fracción I	Abastecedora de Colchones Y Accesorios, S.A. de C.V.	CNF-CONSOLIDADO-SHCP-LA-06-400-006400001-N-12-2025/15	Adquisición Consolidada de Blancos: Colchas, Sábanas, Fundas, Almohadas, Toallas, Cobertores, Colchones y Colchonetas para las Dependencias y Entidades de la Administración Pública Federal, para el Ejercicio Fiscal 2025.	\$ 4,268,133.00
Art. 35 fracción I	El Mundo es Tuyo S.A. de C.V.	CNF-LA-16-RHQ-016RHQ001-N-114-2025/13	Servicio de Boletaje Aéreo con Destinos Nacionales e Internacionales para los Servidores Públicos e Invitados de la CONAFOR.	\$ 27,000,000.00
Art. 35 fracción I	Tec Soluciones, S.A. de C.V.	CNF-CONSOLIDADO-LA-06-400-006400001-N-14-2025/42	Adquisición Consolidada de Vestuario, Uniformes, Calzado y Equipo de Protección para el Ejercicio Fiscal 2025.	\$ 710,702.16
Art. 35 fracción I	Grupo Romay, S.A. de C.V.	CNF-CONSOLIDADO-LA-06-400-006400001-N-14-2025/29	Adquisición Consolidada de Vestuario, Uniformes, Calzado y Equipo de Protección para el Ejercicio Fiscal 2025.	\$ 15,665.37
Art. 35 fracción I	Bunker 369, S.A. de C.V.	CNF-CONSOLIDADO-LA-06-400-006400001-N-14-2025/46	Adquisición Consolidada de Vestuario, Uniformes, Calzado y Equipo de Protección para el Ejercicio Fiscal 2025.	\$ 1,197.47
Art. 35 fracción I	L G Seguridad, S.A. de C.V.	CNF-CONSOLIDADO-LA-06-400-006400001-N-14-2025/47	Adquisición Consolidada de Vestuario, Uniformes, Calzado y Equipo de Protección para el Ejercicio Fiscal 2025.	\$ 13,607.18
Art. 35 fracción I	Textil Gob, S.A. de C.V.	CNF-CONSOLIDADO-LA-06-400-006400001-N-14-2025/48	Adquisición Consolidada de Vestuario, Uniformes, Calzado y Equipo de Protección para el Ejercicio Fiscal 2025.	\$ 5,376.60
Art. 35 fracción I	Tradex Textil, S.A. de C.V.	CNF-CONSOLIDADO-LA-06-400-006400001-N-14-	Adquisición Consolidada de Vestuario, Uniformes, Calzado y Equipo de Protección para el Ejercicio	\$ 2,724.14

Artículo de la LAASSP	Proveedor	Contrato	Concepto	Importe (Incluye IVA)
		2025/49	Fiscal 2025.	
Art. 35 fracción I	Industrias Haber,s, S.A. de C.V.	CNF-CONSOLIDADO-LA-06-400-006400001-N-14-2025/50	Adquisición Consolidada de Vestuario, Uniformes, Calzado y Equipo de Protección para el Ejercicio Fiscal 2025.	\$ 50,804.52
Art. 35 fracción I	Becesa, S.A. de C.V.	CNF-CONSOLIDADO-LA-06-400-006400001-N-14-2025/45	Adquisición Consolidada de Vestuario, Uniformes, Calzado y Equipo de Protección para el Ejercicio Fiscal 2025.	\$ 205,659.65
Art. 35 fracción I	Bell-Krom, S.A. de C.V	CNF-CONSOLIDADO-LA-06-400-006400001-N-14-2025/32	Adquisición Consolidada de Vestuario, Uniformes, Calzado y Equipo de Protección para el Ejercicio Fiscal 2025.	\$ 279,502.09
Art. 35 fracción I	Uniformes El Tren, S. A. de C. V.	CNF-CONSOLIDADO-LA-06-400-006400001-N-14-2025/35	Adquisición Consolidada de Vestuario, Uniformes, Calzado y Equipo de Protección para el Ejercicio Fiscal 2025.	\$ 16,877.65
Art. 35 fracción I	Link-Inc Administración, S.A. de C.V.	CNF-CONSOLIDADO-LA-06-400-006400001-N-14-2025/37	Adquisición Consolidada de Vestuario, Uniformes, Calzado y Equipo de Protección para el Ejercicio Fiscal 2025.	\$ 41,419.31
Art. 35 fracción I	Punto Europeo S.A. de C.V	CNF-CONSOLIDADO-LA-06-400-006400001-N-14-2025/38	Adquisición Consolidada de Vestuario, Uniformes, Calzado y Equipo de Protección para el Ejercicio Fiscal 2025.	\$ 3,835.48
Art. 35 fracción I	Wayak Media, S.A. de C.V.	CNF-CONSOLIDADO-LA-06-400-006400001-N-14-2025/39	Adquisición Consolidada de Vestuario, Uniformes, Calzado y Equipo de Protección para el Ejercicio Fiscal 2025.	\$ 176,142.95
Art. 35 fracción I	Magnocom, S.A. de C.V.	CNF-CONSOLIDADO-LA-06-400-006400001-N-14-2025/40-	Adquisición Consolidada de Vestuario, Uniformes, Calzado y Equipo de Protección para el Ejercicio Fiscal 2025.	\$ 109,727.36
Art. 35 fracción I	Grupo Industrial Asad, S.A. de C.V.	CNF-CONSOLIDADO-LA-06-400-	Adquisición Consolidada de Vestuario, Uniformes, Calzado y Equipo de	\$ 221,544.94

Artículo de la LAASSP	Proveedor	Contrato	Concepto	Importe (Incluye IVA)
		006400001-N-14-2025/41	Protección para el Ejercicio Fiscal 2025.	
Art. 35 fracción I	Comercializadora Sn. Agustín, S.A. de C.V.	CNF-CONSOLIDADO-LA-06-400-006400001-N-14-2025/43	Adquisición Consolidada de Vestuario, Uniformes, Calzado y Equipo de Protección para el Ejercicio Fiscal 2025.	\$ 74,892.80
Art. 35 fracción I	Grupo RENPO, S.A. de C.V.	CNF-LA-16-RHQ-016RHQ001-N-162-2025/22	Servicio de Seguridad y Vigilancia para los Inmuebles de la Comisión Nacional Forestal.	\$ 5,651,520.00
Art. 35 fracción I	Jl. Cas Lider en Seguridad Privada, S.A. de C.V.	CNF-LA-16-RHQ-016RHQ001-N-162-2025/25	Servicio de Seguridad y Vigilancia para los Inmuebles de la Comisión Nacional Forestal.	\$ 3,330,360.00
Art. 35 fracción I	Grupo Scorpion Soluciones Empresariales, S.A. de C.V.	CNF-LA-16-RHQ-016RHQ001-N-162-2025/23	Servicio de Seguridad y Vigilancia para los Inmuebles de la Comisión Nacional Forestal.	\$ 13,321,440.00
Art. 35 fracción I	Segumor, S.A. de C.V.	CNF-LA-16-RHQ-016RHQ001-N-162-2025/27	Servicio de Seguridad y Vigilancia para los Inmuebles de la Comisión Nacional Forestal.	\$ 3,390,912.00
Art. 35 fracción I	Sistemas Prácticos en Seguridad Privada, S.A. de C.V.	CNF-LA-16-RHQ-016RHQ001-N-162-2025/28	Servicio de Seguridad y Vigilancia para los Inmuebles de la Comisión Nacional Forestal.	\$ 8,295,624.00
Art. 35 fracción I	Maxi Servicios de México, S.A. de C.V.	CNF-LA-16-RHQ-016RHQ001-N-162-2025/26	Servicio de Seguridad y Vigilancia para los Inmuebles de la Comisión Nacional Forestal.	\$ 16,887,280.00
Art. 35 fracción I	Hidalgo Viguera Consultores, S.A. de C.V.	CNF-LA-16-RHQ-016RHQ001-N-162-2025/24	Servicio de Seguridad y Vigilancia para los Inmuebles de la Comisión Nacional Forestal.	\$ 29,083,731.12
Art. 35 fracción I	Axtel, S A B de C V	CNF-LA-16-RHQ-016RHQ001-N-158-2025/21	Servicio de Optimización, Actualización e Incorporación de Nuevas Funcionalidades al Sistema de Administración Integral (SAI).	\$ 20,066,491.53
Art. 35 fracción I	Aerotepeyac, S.A. de C.V.	CNF-LA-16-RHQ-016RHQ001-N-153-	Servicio de Arrendamiento de Aeronaves para el	\$ 6,915,839.49

Artículo de la LAASSP	Proveedor	Contrato	Concepto	Importe (Incluye IVA)
		2025/19	Mapeo Aéreo en la Detección de Plagas Forestales 2025 2027 Sin Opción a Compra.	
Art. 35 fracción I	Corf Maquinaria Y Construcción, S.A. de C.V.	CNF-LA-16-RHQ-016RHQ001-T-212-2025/67	Adquisición e Instalación de Sistema Fotovoltaico Interconectado para el Edificio Ramón Cardoza en las Oficinas Centrales de la Comisión Nacional Forestal.	\$ 4,366,327.26
Art. 35 fracción I	Uniformes Innovación, S.A. de C.V.	CNF-CONSOLIDADO-LA-06-400-006400001-N-17-2025/61	Adquisición Consolidada de Textiles: Blancos, Ropa Quirúrgica, Vestuario, Uniformes, Calzado y Equipo de Protección para las Dependencias y Entidades de la Administración Pública Federal para el Ejercicio Fiscal 2025 (Partidas Desiertas).	\$ 16,843.20
Art. 35 fracción I	Manufacturas Serka Continentales, S.A. de C.V.	CNF-CONSOLIDADO-LA-06-400-006400001-N-17-2025/62	Adquisición Consolidada de Textiles: Blancos, Ropa Quirúrgica, Vestuario, Uniformes, Calzado y Equipo de Protección para las Dependencias y Entidades de la Administración Pública Federal para el Ejercicio Fiscal 2025 (Partidas Desiertas).	\$ 13,824.47
Art. 35 fracción I	Link-Inc Administración, S.A. de C.V.	CNF-CONSOLIDADO-LA-06-400-006400001-N-17-2025/60	Adquisición Consolidada de Textiles: Blancos, Ropa Quirúrgica, Vestuario, Uniformes, Calzado y Equipo de Protección para las Dependencias y Entidades de la Administración Pública Federal para el Ejercicio Fiscal 2025 (Partidas Desiertas).	\$ 6,900.67

Artículo de la LAASSP	Proveedor	Contrato	Concepto	Importe (Incluye IVA)
Art. 35 fracción I	Estafeta Mexicana, S.A. de C.V.	CNF-LA-16-RHQ-016RHQ001-N-179-2025/53	Servicio de Mensajería y Paquetería para la Comisión Nacional Forestal.	\$ 1,112,262.50
Art. 35 fracción I	Human Trainers, S.A. de C.V.	CNF-LA-16-RHQ-016RHQ001-N-183-2025/56	Servicio de Arrendamiento de Aeronaves para el Mapeo Aéreo en la Detección de Plagas Forestales 2025-2027 Sin Opción a Compra, Segunda Vuelta derivada del Procedimiento De Contratación LA-16-RHQ-016RHQ001-N-153-2025 Declaradas Desiertas las Partidas 2 Y 3.	\$ 5,674,039.54
Art. 35 fracción I	Amelia Hernández Ugalde	CNF-LA-16-RHQ-016RHQ001-N-204-2025/64	Servicio de Impresión de Material de Divulgación Forestal para las Distintas Unidades Administrativas de la Comisión Nacional Forestal.	\$ 1,595,638.00
Art. 35 fracción I	Formas Generales, S.A. de C.V.	CNF-LA-16-RHQ-016RHQ001-N-204-2025/65	Servicio de Impresión de Material de Divulgación Forestal para las Distintas Unidades Administrativas de la Comisión Nacional Forestal.	\$ 33,060.00
Art. 35 fracción I	Impre Jal S.A. de C.V.	CNF-LA-16-RHQ-016RHQ001-N-204-2025/66	Servicio de Impresión de Material de Divulgación Forestal para las Distintas Unidades Administrativas de la Comisión Nacional Forestal.	\$ 1,082,639.60
Art. 35 fracción I	ABC Uniformes, S.A. de C.V.	CNF-CONSOLIDADO-LA-06-400-006400001-N-14-2025/30	Adquisición Consolidada de Vestuario, Uniformes, Calzado y Equipo de Protección para el Ejercicio Fiscal 2025.	\$ 1,606,716.00
Art. 35 fracción I	El Mundo es Tuyo, S.A. de C.V.	CNF-LA-16-RHQ-016RHQ001-N-223-2025/67	Servicios integrales para realizar el evento de intercambio de experiencias "Encuentro Regional de Mujeres	\$ 1,734,954.00

Artículo de la LAASSP	Proveedor	Contrato	Concepto	Importe (Incluye IVA)
			Líderes Forestales” en el marco del Proyecto Greenmex, en los estados de Oaxaca, Chiapas y Michoacán 2025.	
Art. 35 fracción I	Edenred México, S.A. de C.V.	CNF-CONSOLIDADO-LA-06-400-006400001-N-2-2026/71	Servicio de monederos electrónicos como medio de pago para el suministro de combustible para vehículos automotores terrestres en territorio nacional, para el ejercicio fiscal 2026.	\$ 32,929,132.95
Total				\$ 365,285,878.45

Nota: Es importante mencionar que las contrataciones de combustible, aseguramiento del parque vehicular, adquisición de vestuario, textiles y blancos entran en el supuesto de contratación consolidada.

II. 2 Excepción a Licitación Pública (artículo 1 por consolidación)

Se llevaron a cabo 2 contrataciones derivadas del proceso de consolidación realizado por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), para el “Servicio de Aseguramiento de Bienes Patrimoniales para las Dependencias y Entidades de la Administración Pública Federal para el Ejercicio Fiscal 2025” y el “Servicio de Aseguramiento Integral de Aeronaves Tripuladas y No Tripuladas, Embarcaciones Menos y Mayores para las Dependencias y Entidades de la Administración Pública Federal para el ejercicio 2025”, bajo el amparo del artículo 1 de la LAASSP.

Artículo de la LAASSP	Proveedor	Contrato	Concepto	Importe (Incluye IVA)
Art. 1	Agroasemex, S.A.	CNF-CONSOLIDADO-LA-SBG-016RHQ001-2024/29	Contratación Consolidada del Servicio de Aseguramiento de Bienes Patrimoniales para las Dependencias y Entidades de la Administración Pública Federal para el Ejercicio Fiscal 2025.	\$ 14,288,258.00
Art. 1	Agroasemex, S.A.	AA-27-703-	Contratación	\$ 593,423.23

Artículo de la LAASSP	Proveedor	Contrato	Concepto	Importe (Incluye IVA)
		027703982-N-2-2025	Consolidada del Servicio de Aseguramiento Integral de Aeronaves Tripuladas y No Tripuladas, Embarcaciones Menores y Mayores para las Dependencias y Entidades de la Administración Pública Federal Para El Ejercicio 2025.	
Total				\$ 14,881,681.23

III.3 Excepción a Licitación Pública (artículo 41 fracciones I, V, XI y XIV, actualmente artículo 54 fracciones I, V, XI, XIV; artículo 41 fracción XX, actualmente artículo 35 fracción VI; artículo 42, actualmente artículo 55 y Banco Mundial)

Considerando las razones determinadas por las áreas requirentes, prioridad y necesidad de los servicios para la operación de la Entidad, se configuraron los supuestos para adjudicar directamente a efecto de contar con los servicios y salvaguardar los intereses de la CONAFOR.

Las contrataciones realizadas por fracción **V** y **XI** del artículo 41 de la Ley de Adquisiciones Arrendamientos y Servicios del Sector Público (LAASSP) (actualmente artículo 54 de la LAASSP), mismas que fueron dictaminadas por el área requirente; con relación a las contrataciones realizadas por fracción **I** y **XIV** del artículo 41 (actualmente 54 de la LAASSP), fueron dictaminadas por el Comité de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicio. En ambos casos, se determinó la procedencia toda vez que, conforme a lo establecido por la LAASSP, se llevó a cabo la presentación de los documentos necesarios para justificar el proceso de contratación.

Artículo 41 fracción I (actualmente artículo 54 fracción I)

Proveedor	Contrato	Concepto	Importe (Incluye IVA)
Edenred México, S.A. de C.V.	CNF-CAAS-D54-I-VI-O-UAF-2025/148	Mantenimiento Vehicular	\$ 5,999,999.99
Organización Editorial Mexicana, S.A. de C.V.	CNF-CAAS-D54-I-VI-O-CGDIPE-2025/153	Servicio de Contratación de Medios de Comunicación para Difusión de la Campaña de Comunicación denominada "Prevención y Reporte de Incendios Forestales".	\$ 48,130.72
Expansión, S.A. de C.V.	CNF-CAAS-D54-I-VI-O-CGDIPE-2025/154	Servicio de Contratación de Medios de Comunicación para Difusión de la Campaña de Comunicación denominada "Prevención y Reporte de Incendios Forestales".	\$ 106,198.00
Cuartoscuro, S.A. de C.V.	CNF-CAAS-D54-I-VI-O-CGDIPE-2025/155	Servicio de Contratación de Medios de Comunicación para Difusión de la Campaña de Comunicación denominada "Prevención y Reporte de Incendios Forestales".	\$ 89,969.60
Infobae México, S.A. de C.V.	CNF-CAAS-D54-I-VI-O-CGDIPE-2025/156	Servicio de Contratación de Medios de Comunicación para Difusión de la Campaña de Comunicación denominada "Prevención y Reporte de Incendios Forestales".	\$ 146,160.00
Ofem Media Group OMG, S.A. de C.V.	CNF-CAAS-D54-I-VI-O-CGDIPE-2025/157	Servicio de Contratación de Medios de Comunicación para Difusión de la Campaña de Comunicación denominada "Prevención y Reporte de Incendios Forestales".	\$ 127,066.40
Piedra Angular Representaciones en Medios, S.A. de C.V.	CNF-CAAS-D54-I-VI-O-CGDIPE-2025/158	Servicio de Contratación de Medios de Comunicación para Difusión de la Campaña de Comunicación denominada "Prevención y Reporte de Incendios Forestales".	\$ 81,844.38
Red de Radios Comunitarias de México, A.C.	CNF-CAAS-D54-I-VI-O-CGDIPE-2025/155	Servicio de Contratación de Medios de Comunicación para Difusión de la Campaña de Comunicación denominada	\$ 149,640.00

Proveedor	Contrato	Concepto	Importe (Incluye IVA)
		"Prevención y Reporte de Incendios Forestales".	
Milenio Diario, S.A. de C.V.	CNF-CAAS-D54-I-VI-O-CGDIPE-2025/150	Servicio de Contratación de Medios de Comunicación para Difusión de la Campaña de Comunicación denominada "Prevención y Reporte de Incendios Forestales".	\$ 106,658.66
Demos, Desarrollo de Medios, S.A De C.V.	CNF-CAAS-D54-I-VI-O-CGDIPE-2025/151	Servicio de Contratación de Medios de Comunicación para Difusión de la Campaña de Comunicación denominada "Prevención y Reporte de Incendios Forestales".	\$ 164,256.00
Sin Embargo, S. de R.L. de C.V.	CNF-CAAS-D54-I-VI-O-CGDIPE-2025/152	Servicio de Contratación de Medios de Comunicación para Difusión de la Campaña de Comunicación denominada "Prevención y Reporte de Incendios Forestales".	\$ 104,748.00
Promosat de México, S.A. de C.V.	CNF-CAAS-D54-I-VIII-O-CGDIPE-2025/159	Servicio de contratación de medios de comunicación para la difusión de mensajes publicitarios de la campaña de comunicación social "Árboles de navidad".	\$ 498,162.00
Demos, Desarrollo de Medios, S.A. de C.V.	CNF-CAAS-D54-I-VIII-O-CGDIPE-2025/160	Servicio de contratación de medios de comunicación para la difusión de mensajes publicitarios de la campaña de comunicación social "Árboles de navidad".	\$ 164,256.00
Sin Embargo, S. de R.L. de C.V.	CNF-CAAS-D54-I-VIII-O-CGDIPE-2025/161	Servicio de contratación de medios de comunicación para la difusión de mensajes publicitarios de la campaña de comunicación social "Árboles de navidad".	\$ 162,621.27
Organización Editorial Mexicana, S.A. DE C.V.	CNF-CAAS-D54-I-VIII-O-CGDIPE-2025/162	Servicio de contratación de medios de comunicación para la difusión de mensajes publicitarios de la campaña de comunicación social "Árboles de navidad".	\$ 94,834.64

Proveedor	Contrato	Concepto	Importe (Incluye IVA)
Gim Compañía Editorial, S.A. DE C.V.	CNF-CAAS-D54-I-VIII-O-CGDIPE-2025/163	Servicio de contratación de medios de comunicación para la difusión de mensajes publicitarios de la campaña de comunicación social "Árboles de navidad".	\$ 115,536.00
Periódico Especializado en Economía y Finanzas, S.A. de C.V.	CNF-CAAS-D54-I-VIII-O-CGDIPE-2025/172	Servicio de contratación de medios de comunicación para la difusión de mensajes publicitarios de la campaña de comunicación social "Árboles de navidad".	\$ 108,576.00
Publicaciones Metropolitanas, S.A.P.I. de C.V.	CNF-CAAS-D54-I-VIII-O-CGDIPE-2025/164	Servicio de contratación de medios de comunicación para la difusión de mensajes publicitarios de la campaña de comunicación social "Árboles de navidad".	\$ 111,824.00
Cuartoscuro, S.A. de C.V.	CNF-CAAS-D54-I-VIII-O-CGDIPE-2025/165	Servicio de contratación de medios de comunicación para la difusión de mensajes publicitarios de la campaña de comunicación social "Árboles de navidad".	\$ 161,945.28
Infobae México, S.A. de C.V.	CNF-CAAS-D54-I-VIII-O-CGDIPE-2025/166	Servicio de contratación de medios de comunicación para la difusión de mensajes publicitarios de la campaña de comunicación social "Árboles de navidad".	\$ 160,776.00
Ofem Media Group Omg, S.A. de C.V.	CNF-CAAS-D54-I-VIII-O-CGDIPE-2025/167	Servicio de contratación de medios de comunicación para la difusión de mensajes publicitarios de la campaña de comunicación social "Árboles de navidad".	\$ 158,833.00
Publicaciones Comunitarias, S.A. de C.V.	CNF-CAAS-D54-I-VIII-O-CGDIPE-2025/168	Servicio de contratación de medios de comunicación para la difusión de mensajes publicitarios de la campaña de comunicación social "Árboles de navidad".	\$ 131,544.00
Editoriales de Morelos, S.A. de C.V.	CNF-CAAS-D54-I-VIII-O-CGDIPE-2025/169	Servicio de contratación de medios de comunicación para la difusión de mensajes	\$ 135,720.00

Proveedor	Contrato	Concepto	Importe (Incluye IVA)
		publicitarios de la campaña de comunicación social "Árboles de navidad".	
Información Integral, 24/7 S.A.P.I. de C.V.	CNF-CAAS-D54-I- VIII-O-CGDIPE- 2025/170	Servicio de contratación de medios de comunicación para la difusión de mensajes publicitarios de la campaña de comunicación social "Árboles de navidad".	\$ 61,074.00
Casa Editorial y de Contenido Politico.mx, S.A. de C.V.	CNF-CAAS-D54-I- VIII-O-CGDIPE- 2025/171	Servicio de contratación de medios de comunicación para la difusión de mensajes publicitarios de la campaña de comunicación social "Árboles de navidad".	\$ 44,761.50
Total			\$ 9,235,135.44

Artículo 41 fracción V (actualmente artículo 54 fracción V)

Proveedor	Contrato	Concepto	Importe (Incluye IVA)
Comercializadora Excopaz, S.C.	CNF-D41-V-AA-16- RHQ-016RHQ001- N-1-2025/07	Contratación para la prestación del Servicio de Seguridad y Vigilancia en los Inmuebles y Muebles de la Comisión Nacional Forestal.	\$ 244,894.00
Servicios y Suministros Gavica, S.A. de C.V.	CNF-D41-V-AA-16- RHQ-016RHQ001- N-12025/08	Contratación para la prestación del Servicio de Seguridad y Vigilancia en los Inmuebles y Muebles de la Comisión Nacional Forestal.	\$ 399,132.80
Geps, S.A. de C.V.	CNF-D41-V-AA-16- RHQ-016RHQ001- N-31-2025/12	Contratación para el Servicio de Seguridad y Vigilancia en los Inmuebles y Muebles de la Comisión Nacional Forestal en el Estado de San Luis Potosí.	\$ 371,200.00
Alcose del Centro, S.A. de C.V.	CNF-D41-V-AA-16- RHQ-016RHQ001- N-2-2025/09	Contratación para la prestación del Servicio Integral de Limpieza para las diferentes instalaciones que conforman la CONAFOR.	\$ 4,199,920.71
Seguridad Privada Guns 8ª, S.A. de C.V.	CNF-D41-V-AA-16- RHQ-016RHQ001- N-1-2025/01	Contratación para la prestación del Servicio de Seguridad y Vigilancia en los Inmuebles y	\$ 948,508.80

Proveedor	Contrato	Concepto	Importe (Incluye IVA)
		Muebles de la Comisión Nacional Forestal.	
Servicios Industriales y Empresariales de la Laguna, S.A. de C.V.	CNF-D41-V-AA-16-RHQ-016RHQ001-N-1-2025/02	Contratación para la prestación del Servicio de Seguridad y Vigilancia en los Inmuebles y Muebles de la Comisión Nacional Forestal.	\$ 570,842.10
Logística y Seguridad Empres&Personal Patria, S.A. de C.V.	CNF-D41-V-AA-16-RHQ-016RHQ001-N-1-2025/03	Contratación para la prestación del Servicio de Seguridad y Vigilancia en los Inmuebles y Muebles de la Comisión Nacional Forestal..	\$ 897,318.00
Grupo Scorpion Soluciones Empresariales, S.A. de C.V.	CNF-D41-V-AA-16-RHQ-016RHQ001-N-1-2025/04	Contratación para la prestación del Servicio de Seguridad y Vigilancia en los Inmuebles y Muebles de la Comisión Nacional Forestal.	\$ 2,002,939.06
Segumor, S.A. de C.V.	CNF-D41-V-AA-16-RHQ-016RHQ001-N-1-2025/05	Contratación para la prestación del Servicio de Seguridad y Vigilancia en los Inmuebles y Muebles de la Comisión Nacional Forestal.	\$ 453,235.20
Comercializadora Cato, S.A. de C.V.	CNF-D41-V-AA-16-RHQ-016RHQ001-N-1-2025/06	Contratación para la prestación del Servicio de Seguridad y Vigilancia en los Inmuebles y Muebles de la Comisión Nacional Forestal.	\$ 394,711.07
Mainbit, S.A. de C.V.	CNF-D41-V-AA-16-RHQ-016RHQ001-N-29-2025/10	Contratación para la prestación del Servicio de Seguridad y Vigilancia en los Inmuebles y Muebles de la Comisión Nacional Forestal.	\$ 11,148,040.80
B Drive It, S.A. de C.V.	CNF-D41-V-AA-16-RHQ-016RHQ001-N-30-2025/13	Arrendamiento de Equipo de Cómputo Personal y Periféricos sin Opción a Compra.	\$ 9,828,796.40
Triara.Com, S.A. De C.V.	CNF-D41-V-AA-16-RHQ-016RHQ001-N-43-2025/17	Arrendamiento de Equipo para Telefonía IP y Videoconferencia sin Opción a Compra.	\$ 6,610,259.06
Uninet, S.A. de C.V.	CNF-D41-V-AA-16-RHQ-016RHQ001-N-85-2025/26	Servicio de Internet para Oficinas Remotas.	\$ 608,628.80
Total Play Telecomunicaciones, S.A.P.I. de C.V.	CNF-D41-V-AA-16-RHQ-016RHQ001-N-85-2025/27	Servicio de Internet para Oficinas Remotas.	\$ 375,616.88

Proveedor	Contrato	Concepto	Importe (Incluye IVA)
Hidalgo Viguera Consultores S.A. de C.V.	CNF-D54-V-AA-16- RHQ-016RHQ001- N-118-2025/37	Servicio de Seguridad y Vigilancia en los Inmuebles de la Comisión Nacional Forestal en Puebla.	\$ 883,947.10
Emac Multiservicios Sonorenses, S. de R.L. de C.V.	CNF-D54-V-AA-16- RHQ-016RHQ001- N-118-2025/38	Servicio de Seguridad y Vigilancia en los Inmuebles de la Comisión Nacional Forestal.	\$ 334,080.00
Seguridad Privada Guns 8A, S.A. de C.V.	CNF-D54-V-AA-16- RHQ-016RHQ001- N-118-2025/36	Servicio de Seguridad y Vigilancia en los Inmuebles de la Comisión Nacional Forestal.	\$ 1,818,873.51
Emac Multiservicios Sonorenses, S. de R.L. de C.V.	CNF-D54-V-AA-16- RHQ-016RHQ001- N-231-2025/53	Servicio de Seguridad y Vigilancia para los Inmuebles de la Comisión Nacional Forestal.	\$ 551,232.00
Teléfonos de México, S.A.B. de C.V.	CNF-D54-V-AA-16- RHQ-016RHQ001- N-134-2025/44	Servicio de Telefonía Convencional (Continuación de Servicio).	\$ 2,603,659.12
Cicovisa, S.A. de C.V.	CNF-D54-V-AA-16- RHQ-016RHQ001- N-224-2025/52	Arrendamiento de Equipo de Fotocopiado, Impresión y Digitalización de Documentos (Continuación de Servicios) Sin Opción a Compra.	\$ 1,602,748.80
Total			\$ 46,848,584.21

Artículo 41 fracción XI (actualmente Artículo 54 fracción XI)

Proveedor	Contrato	Concepto	Importe (Incluye IVA)
Loma de San Juanita, S.P.R. de R.L.	CNF-D41-XI-AA-16- RHQ-016RHQ001-N- 46-2025/22	Adquisición de Planta para los Proyectos de Restauración Forestal del "Programa Apoyos para el Desarrollo Forestal Sustentable 2021".	\$ 186,300.00
Vivero Forestal Valle de Ameca, S.P.R. de R.L.	CNF-D41-XI-AA-16- RHQ-016RHQ001-N- 46-2025/21	Adquisición de Planta para los Proyectos de Restauración Forestal del "Programa Apoyos para el Desarrollo Forestal Sustentable 2021".	\$ 665,306.40
Forest Corporation OMG	CNF-D41-XI-AA-16- RHQ-016RHQ001-N- 66-2025/24	Adquisición de Planta para los Proyectos de Restauración Forestal del "Programa Apoyos para el	\$ 270,840.00

Proveedor	Contrato	Concepto	Importe (Incluye IVA)
		Desarrollo Forestal Sustentable 2021".	
Servicios Productivos de Mejoramiento y Conservación Ecológica Tenencia Morelos, S. de S.S.	CNF-D41-XI-AA-16-RHQ-016RHQ001-N-66-2025/25	Adquisición de Planta para los Proyectos de Restauración Forestal del "Programa Apoyos para el Desarrollo Forestal Sustentable 2021".	\$ 457,084.75
Inverober, S. P.R. de R.L.	CNF-D54-XI-AA-16-RHQ-016RHQ001-N-109-2025/33	Adquisición de Planta para los Proyectos de Restauración Forestal del "Programa Apoyos para el Desarrollo Forestal Sustentable 2021".	\$ 810,810.00
Total			\$ 2,390,341.15

Artículo 41 fracción XIV (actualmente artículo 54 fracción XIV)

Proveedor	Contrato	Concepto	Importe (Incluye IVA)
305 Personas Físicas Proveedoras de Servicios Profesionales	305 contratos	Proveedores de Servicios de Personas Físicas (Servicios Profesionales).	\$ 50,864,557.78
Total			\$ 50,864,557.78

Artículo 41 fracción XX (actualmente artículo 35 fracción VI)

Proveedor	Contrato	Concepto	Importe (Incluye IVA)
Fum Killer Pluss S.A. de C.V.	CNF-D41-XX-AA-16-RHQ-016RHQ001-N-87-2025/28	Contrato Marco para la Prestación de los Servicios Integrales de Jardinería y Fumigación para la CONAFOR	\$ 301,012.65
Alcose del Centro, S.A. de C.V.	CNF-IA-16-RHQ-016RHQ001-N-83-2025/01	Servicio Integral de Limpieza en los Inmuebles de la Comisión Nacional Forestal, derivado de Contrato Marco.	\$ 256,953.50
Roma Limpieza Inmobiliaria, S.A. de C.V.	CNF-IA-16-RHQ-016RHQ001-N-83-2025/02	Servicio Integral de Limpieza en los Inmuebles de la Comisión Nacional Forestal, derivado de	\$ 3,367,168.24

Proveedor	Contrato	Concepto	Importe (Incluye IVA)
		Contrato Marco.	
Vivid Arch Corporativo, S.A. de C.V.	CNF-IA-16-RHQ-016RHQ001-N-83-2025/04	Servicio Integral de Limpieza en los Inmuebles de la Comisión Nacional Forestal, derivado de Contrato Marco.	\$ 1,393,775.77
Efectivale, S. de R.L. de C.V.	CNF-IA-16-RHQ-016RHQ001-N-164-2025/08	Suministro de Combustible para Vehículos Automotores Terrestres dentro del Territorio Nacional a Través de Vales Impresos, derivado de Contrato Marco.	\$ 1,551,737.60
Servicios de Limpieza Inmobiliaria y Urbana, S. de R. L. de C.V.	CNF-IA-16-RHQ-016RHQ001-N-83-2025/03	Servicio Integral de Limpieza en los Inmuebles de la Comisión Nacional Forestal, derivado de Contrato Marco.	\$ 11,287,478.86
Mossc, S.A. de C.V.	CNF-IA-16-RHQ-016RHQ001-N-88-2025/07	Servicio Integral de Jardinería en los Inmuebles de la CONAFOR, derivado de Contrato Marco.	\$ 3,359,225.46
Corporativo de Servicios Urbanos, S.A. de C.V.	CNF-IA-16-RHQ-016RHQ001-N-88-2025/06	Servicio Integral de Jardinería en los Inmuebles de la CONAFOR, derivado de Contrato Marco.	\$ 20,725.35
Alcose del Centro, S.A. de C.V.	CNF-IA-16-RHQ-016RHQ001-N-88-2025/05	Servicio Integral de Jardinería en los Inmuebles de la CONAFOR, derivado de Contrato Marco.	\$ 953,944.54
Distribuidora Sajor, S.A. de C.V.	CNF-35-VI-2025-16-RHQ-00000006-40	Contrato Especifico derivado de Contrato Marco para el suministro y entrega en sitio de Artículos de Oficina; productos para el Servicio de Cafetería; así como Consumibles y Accesorios Informáticos para las Dependencias y Entidades de la Administración Pública Federal.	\$ 386,628.00
Formas Eficientes, S.A. de C.V.	CNF-35-VI-2025-16-RHQ-00000002-43	Contrato Especifico derivado de Contrato Marco para el suministro y	\$1,242.13

Proveedor	Contrato	Concepto	Importe (Incluye IVA)
		entrega en sitio de Artículos de Oficina; productos para el Servicio de Cafetería; así como Consumibles y Accesorios Informáticos para las Dependencias y Entidades de la Administración Pública Federal.	
Gastelum IX, S.A. de C.V.	CNF-35-VI-2025-16-RHQ-00000003-42	Contrato Especifico derivado de Contrato Marco para el suministro y entrega en sitio de Artículos de Oficina; productos para el Servicio de Cafetería; así como Consumibles y Accesorios Informáticos para las Dependencias y Entidades de la Administración Pública Federal.	\$ 382,896.43
Soluciones Corporativas Balher, S.A. de C.V.	CNF-35-VI-2025-16-RHQ-00000004-39	Contrato Especifico derivado de Contrato Marco para el suministro y entrega en sitio de Artículos de Oficina; productos para el Servicio de Cafetería; así como Consumibles y Accesorios Informáticos para las Dependencias y Entidades de la Administración Pública Federal.	\$ 228,884.30
Soluciones Corporativas Balher, S.A. de C.V.	CNF-35-VI-2025-16-RHQ-00000001-41	Contrato Especifico derivado de Contrato Marco para el suministro y entrega en sitio de Artículos de Oficina; productos para el Servicio de Cafetería; así como Consumibles y Accesorios Informáticos para las Dependencias y Entidades de la Administración Pública Federal.	\$ 73,848.31

Proveedor	Contrato	Concepto	Importe (Incluye IVA)
		Total	\$ 23,565,521.14

Artículo 42 (actualmente artículo 55 fracción XIV) y Banco Mundial (BM)

Las contrataciones realizadas al amparo del artículo 42 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público, fueron dictaminadas por el área requirente, y se determinaron precedentes con base en las motivaciones expuestas a través de su solicitud de "Excepción a la Licitación Pública", las cuales obran en cada una de las contrataciones realizadas mediante este procedimiento de contratación.

A continuación, se detallan los contratos formalizados en esta modalidad:

Proveedor	Contrato	Concepto	Importe (Incluye IVA)
94 Personas Físicas (Consultores)	94 contratos	Consultorías (clasificado bajo este fundamento y formalizado bajo la normativa aplicable a Banco Mundial).	\$ 9,578,883.00
Ejido la Trinidad y sus Anexos	TF-0A6533-CONAFOR-SNC-CD-POSTERIOR-2024-1015	Contratación de Servicios de No Consultoría Consistentes en el Muestreo de Conglomerados del Inventario Nacional Forestal y de Suelos (INFYS) mediante un enfoque de Monitoreo Forestal Comunitario en el Estado de Chihuahua, Partida E.	\$ 5,436,331.08
Ejido San Blas	TF-0A6533-CONAFOR-SNC-CD-POSTERIOR-2024-1009	Contratación de Servicios de No Consultoría Consistentes en el Muestreo de Conglomerados del Inventario Nacional Forestal y de Suelos (INFYS) mediante un enfoque de Monitoreo Forestal Comunitario en el Estado de Nayarit, Partida A..	\$ 1,874,597.00
Ejido Las Alazanas	TF-0A6533-CONAFOR-SNC-CD-POSTERIOR-2024-1007	Contratación de Servicios de No Consultoría Consistentes en el Muestreo de Conglomerados del Inventario Nacional Forestal y de Suelos (INFYS) mediante un enfoque de Monitoreo Forestal Comunitario en el Estado de Nuevo León, Partida A.	\$ 853,836.97

Proveedor	Contrato	Concepto	Importe (Incluye IVA)
Ejido Puerto de Purificación	TF-0A6533-CONAFOR-SNC-CD-POSTERIOR-2024-1012	Contratación de Servicios de No Consultoría Consistentes en el Muestreo de Conglomerados del Inventario Nacional Forestal y de Suelos (INFYS) mediante un enfoque de Monitoreo Forestal Comunitario en el Estado de Tamaulipas, Partida A	\$ 1,013,021.91
Sociedad Solidaridad El Porvenir, S.C. de R.L. de C.V.	TF-0A6533-CONAFOR-SNC-CD-POSTERIOR-2024-1013	Contratación de Servicios de No Consultoría Consistentes en el Muestreo de Conglomerados del Inventario Nacional Forestal y de Suelos (INFYS) mediante un enfoque de Monitoreo Forestal Comunitario en el Estado de San Luis Potosí, Partida A.	\$ 940,200.82
Ejido Creel	TF-0A6533-CONAFOR-SNC-CD-POSTERIOR-2024-1011	Contratación de Servicios de No Consultoría Consistentes en el Muestreo de Conglomerados del Inventario Nacional Forestal y de Suelos (INFYS) mediante un enfoque de Monitoreo Forestal Comunitario en el Estado de Chihuahua, Partida B.	\$ 1,861,446.78
Ejido Llano Blanco u Ojo Frío	TF-0A6533-CONAFOR-SNC-CD-POSTERIOR-2024-1006	Contratación de Servicios de No Consultoría Consistentes en el Muestreo de Conglomerados del Inventario Nacional Forestal y de Suelos (INFYS) mediante un enfoque de Monitoreo Forestal Comunitario en el Estado de Chihuahua, Partida D.	\$ 2,232,614.88
Ejido Navogame, S. de P.R. de R.L. de C.V.	TF-0A6533-CONAFOR-SNC-CD-POSTERIOR-2024-1016	Contratación de Servicios de No Consultoría Consistentes en el Muestreo de Conglomerados del Inventario Nacional Forestal y de Suelos (INFYS) mediante un enfoque de Monitoreo Forestal Comunitario en el Estado de Chihuahua, Partida A.	\$ 5,552,566.20
Ejido Hipólito	TF-0A6533-CONAFOR-SNC-CD-POSTERIOR-2024-1010	Contratación de Servicios de No Consultoría Consistentes en el Muestreo de Conglomerados del Inventario Nacional Forestal y de Suelos (INFYS) mediante un	\$ 3,184,623.86

Proveedor	Contrato	Concepto	Importe (Incluye IVA)
		enfoque de Monitoreo Forestal Comunitario en el Estado de Coahuila, Partida A.	
Comunidad Piélagos	TF-0A6533-CONAFOR-SNC-CD-POSTERIOR-2024-1014	Contratación de Servicios de No Consultoría Consistentes en el Muestreo de Conglomerados del Inventario Nacional Forestal y de Suelos (INFYS) mediante un enfoque de Monitoreo Forestal Comunitario en el Estado de Durango, Partida B.	\$ 4,021,395.20
Comunidad San Bernardino de Milpillas Chico	TF-0A6533-CONAFOR-SNC-CD-POSTERIOR-2024-1005	Contratación de Servicios de No Consultoría Consistentes en el Muestreo de Conglomerados del Inventario Nacional Forestal y de Suelos (INFYS) mediante un enfoque de Monitoreo Forestal Comunitario en el Estado de Durango, Partida D.	\$ 1,813,156.42
Ejido El Cuale	TF-0A6533-CONAFOR-SNC-CD-POSTERIOR-2024-1008	Contratación de Servicios de No Consultoría Consistentes en el Muestreo de Conglomerados del Inventario Nacional Forestal y de Suelos (INFYS) mediante un enfoque de Monitoreo Forestal Comunitario en el Estado de Jalisco, Partida A.	\$ 2,038,491.57
Ejido Santa María De Picachos	TF-0A6533-CONAFOR-SNC-CD-POSTERIOR-2024-0997	Contratación de Servicios de No Consultoría Consistentes en el Muestreo de Conglomerados del Inventario Nacional Forestal y de Suelos (INFYS) mediante un enfoque de Monitoreo Forestal Comunitario en el Estado De Nayarit, Partida B	\$ 1,874,597.00
Brida It Services, S.A. de C.V.	MX-CONAFOR-481702-NC-DIR-107	Licenciamiento de Seguridad Cylance	\$ 1,255,108.40
Cadgrafics, S.A. de C.V.	MX-CONAFOR-481696-NC-DIR-105	Licenciamiento Adobe	\$ 395,156.32
Compucad, S.A. de C.V.	MX-CONAFOR-481700-NC-DIR-106	Licenciamientos Microsoft 365	\$ 433,486.20

Proveedor	Contrato	Concepto	Importe (Incluye IVA)
Sistemas de Información Geográfica, S.A. de C.V.	MX-CONAFOR-481691-NC-DIR-104	Licenciamiento Arcgis (Online)	\$ 1,490,240.40
Unidad Especializada Contra Incendios Brigada 249, S.A. de C.V.	CNF-D42-AA-16-RHQ-016RHQ001-N-41-2025/20	Servicio de Atención a Emergencias y Urgencias Médicas.	\$ 412,613.02
Mainbit, S.A. de C.V.	CNF-D42-AA-16-RHQ-016RHQ001-N-26-2025/14	Arrendamiento de Equipo para Red Lan y Wlan sin Opción a Compra.	\$ 569,864.31
Uninet, S.A. de C.V.	CNF-D42-AA-16-RHQ-016RHQ001-N-28-2025/15	Servicio de Internet Corporativo de 250 Mbs.	\$ 365,991.60
Mainbit, S.A. de C.V.	CNF-D42-AA-16-RHQ-016RHQ001-N-27-2025/11	Arrendamiento de Equipo de Seguridad Firewall Y Nac, sin Opción a Compra.	\$ 255,181.68
El Morado Compost, S.A. de C.V.	CNF-AA-16-RHQ-016RHQ001-N-60-2025/23	Servicio de Recolección de Residuos Orgánicos en las Oficinas Centrales de la Comisión Nacional Forestal	\$ 93,786.00
De La Paz Costemalle-DFK S.C.	01/FIDA/2024	Contratación de la Auditoría Externa para dictaminar los Estados Financieros Contables del Proyecto "Cuenca Balsas: Reduciendo la Vulnerabilidad Climática y las Emisiones mediante Medios de Vida Sostenibles".	\$ 165,810.40
De La Paz Costemalle-DFK S.C.	03/BIRF/2024	Contratación de la Auditoría Externa para dictaminar los Estados Financieros Contables del Proyecto "Fortalecimiento Empresarial en Paisajes Productivos Forestales".	\$ 386,165.16
Jorge Hugo Salcedo Beltrán	CNF-D55-AA-16-RHQ-016RHQ001-N-93-2025/32	Servicio de Mantenimiento a Equipos de Aire Acondicionado en las Oficinas Centrales de la CONAFOR.	\$ 591,832.00
Impre-Jal, S.A. de C.V.	CNF-D55-AA-16-RHQ-016RHQ001-N-91-2025/31	Servicio de Impresión de la publicación "Estado que guarda el Sector Forestal 2023".	\$ 75,678.40

Proveedor	Contrato	Concepto	Importe (Incluye IVA)
Impre-Jal, S.A. de C.V.	CNF-D55-AA-16-RHQ-016RHQ001-N-92-2025/30	Servicio de Impresión de Calendarios Institucionales 2025.	\$ 58,000.00
La Organización & Organic Coffee, S.A. de C.V.	CNF-D55-AA-16-RHQ-016RHQ001-N-111-2025/34	Adquisición de Café Molido para Oficinas Centrales de la Comisión Nacional Forestal.	\$ 231,000.00
Proyectos de Ingeniería SDS, S.A. de C.V.	CNF-D55-AA-16-RHQ-016RHQ001-N-90-2025/29	Mantenimiento Preventivo y Correctivo de Elevadores en las Oficinas Centrales de la CONAFOR para el Ejercicio Fiscal 2025.	\$ 202,420.00
Sistemas de Información Monarch, S.A. de C.V.	CNF-D55-AA-16-RHQ-016RHQ001-N-117-2025/35	Servicio de Mantenimiento de Cableado de Fibra Óptica.	\$ 461,690.30
Jose Pablo Badillo Hernández	CNF-D55-AA-16-RHQ-016RHQ001-N-171-2025/51	Adquisición de Sellos Automáticos para Oficinas Centrales y Oficinas de Representación Estatal.	\$ 255,954.00
Tlaquepaque Escolar, S.A. de C.V.	CNF-55-AA-16-RHQ-016RHQ001-N-200-2025/58	Adquisición de Insumos Consumibles para Oficinas Centrales y Centros de Trabajo.	\$ 419,861.91
Francisco Javier Raya Amezcua	CNF-D55-AA-16-RHQ-016RHQ001-N-221-2025/64	Adquisición de Alimentos Requeridos en los Centros de Educación y Capacitación Forestal No. 01, 03 Y 04.	\$ 315,235.00
Jose Manuel Lara Ramírez	CNF-D55-AA-16-RHQ-016RHQ001-N-221-2025/65	Adquisición de Alimentos Requeridos en los Centros de Educación y Capacitación Forestal No. 01, 03 Y 04.	\$ 89,727.00
Instituto de Asesoría en Finanzas Internacionales	CNF-D55-AA-16-RHQ-016RHQ001-N-181-2025/55	Servicio de Cursos de Capacitación.	\$ 258,100.00
Ergonomía Productividad, S.A. de c.v.	CNF-D55-AA-16-RHQ-016RHQ001-N-149-2025/48	Mantenimiento de Mobiliario 2025.	\$ 299,593.20
Consanhi América, S.A. de C.V	CNF-D55-AA-16-RHQ-016RHQ001-N-199-2025/57	Servicio de Recolección de Residuos Sanitarios Femeninos en las Oficinas Centrales de la Comisión Nacional Forestal.	\$ 22,959.88

Proveedor	Contrato	Concepto	Importe (Incluye IVA)
Transportación Terrestre Nueva Imagen, AC	CNF-D55-AA-16-RHQ-016RHQ001-N-175-2025/50	Servicio de Taxi desde y hacia el Aeropuerto de la Ciudad de México para las Personas Servidoras Públicas de la CONAFOR.	\$ 116,000.00
Angélica Lugo Torres	CNF-D55-AA-16-RHQ-016RHQ001-N-182-2025/54	Servicios Integrales para realizar el Evento de Intercambio de Experiencias "Fortalecimiento y Fomento de la Producción de Planta de Bursera Linanoe (Llave) Rzed., Calderón & Medina" en el Marco del Proyecto Greenmex en el Estado de Guerrero 2025.	\$ 59,799.39
Azucena Mercado Rodríguez	CNF-D55-AA-16-RHQ-016RHQ001-N-209-2025/61	Servicio de Consultoría para la Implementación de la Hoja de Ruta para Garantizar la Participación Efectiva de Comunidades Indígenas y Afrodescendientes en el Marco del Proyecto Greenmex.	\$ 754,000.00
Julio Cesar Bueno Talamantes	CNF-D55-AA-16-RHQ-016RHQ001-N-222-2025/60	Servicio de Consultoría para la Elaboración del Manual Operativo del Proyecto Greenmex	\$ 139,200.00
Jose Santiago Machado Macías	CNF-D55-AA-16-RHQ-016RHQ001-N-213-2025/63	Servicio de Consultoría para Impulsar la Creación de un Paisaje Biocultural en el Paisaje Forestal Durango en el Marco del Proyecto Greenmex.	\$ 754,000.00
Antonio Pulido Mora	CNF-D55-AA-16-RHQ-016RHQ001-N-225-2025/62	Servicio de Consultoría para el Diseño, Sistematización y Documentación del Taller de Intercambio de Experiencias sobre Áreas Destinadas Voluntariamente a la Conservación en el Marco del Proyecto Greenmex	\$ 754,000.00
Gt Digital Media, S.A. de C.V.	CNF-D55-AA-16-RHQ-016RHQ001-N-155-2025/47	Servicio Estudio Post Test para Medir la Efectividad de la Campaña de Comunicación Prevención y Reporte de Incendios Forestales	\$ 250,000.00
Circo Azul, S.A. de C.V.	CNF-D55-AA-16-RHQ-016RHQ001-N-210-2025/56	Diseñador Multimedia y Editor de Contenidos para los Productos del Conocimiento del Proyecto	\$ 754,000.00

Proveedor	Contrato	Concepto	Importe (Incluye IVA)
		Greenmex.	
Raúl Rodríguez Ortiz	CNF-D55-AA-16-RHQ-016RHQ001-N-219-2025/59	Servicio de Recolección, Transporte Y Disposición Final de Aguas Residuales/Desazolve de Tres Fosas Sépticas dentro del Centro de Educación y Capacitación Forestal No. 4 Ing. León Jorge Castaños Martínez.	\$ 322,282.80
Humberto Ascencio Grajeda	CNF-D55-AA-16-RHQ-016RHQ001-N-228-2025/68	Servicio de investigación y generación de contenidos institucionales.	\$ 175,000.00
Luis Fernando Amador Castro	CNF-D55-AA-16-RHQ-016RHQ001-N-233-2025/67	Servicio para la gestión y sistematización de la información forestal de la Unidad de Educación y Desarrollo Tecnológico.	\$ 174,986.00
Ravan Consultores en Impacto Ambiental, Conservación e Investigación, S.A de C.V.	CNF-AA-16-RHQ-016RHQ001-N-234-2025/66	Servicio de consultoría para la curación de datos biológicos digitales recabados con el protocolo de monitoreo comunitario de la biodiversidad (BIOCOMUNI) en el marco del Proyecto Greenmex.	\$ 452,359.00
N/A	N/A	*Contrataciones que no requieren la formalización de contrato.	\$ 17,230,274.21
Total			\$ 73,317,119.27

***Nota:** Contrataciones realizadas al amparo del artículo 42 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público, y 82 segundo párrafo de su reglamento.

Para el caso del **artículo 11** referente a **congresos y convenciones**, la CONAFOR ha continuado con el cumplimiento de la *Ley Federal de Austeridad Republicana* y de sus lineamientos, sin embargo; derivado de la implementación de proyectos con financiamiento internacional, tales como “Cuenca Balsas: Reduciendo la vulnerabilidad climática y las emisiones mediante medios de vida sostenibles” y “Recuperación verde e inclusiva en México: Haciendo que los ecosistemas de alto valor y los medios de vida rurales sean más resilientes y sostenibles en un escenario posterior al COVID-19 (GREENMEX)”, así como de los compromisos establecidos (Funding Proposal), en ejercicio fiscal 2025 se programaron talleres de intercambio de experiencias y buenas prácticas, cursos de capacitación, foros, reuniones,

misiones, entre otros, para el fortalecimiento de capacidades a las diversas partes interesadas y seguimiento de la ejecución de los proyectos; las actividades se llevaron a cabo por especialistas de ambos proyectos, así como por las áreas técnicas de la CONAFOR, ejecutando recurso de la partida presupuestal 38301 "Congresos y Convenciones".

Por lo que en el año 2025 se incrementó el gasto en 172.2% con relación al 2024, el detalle de los recursos ejercidos en la partida 38301 se puede apreciar en el siguiente cuadro:

**Congresos y convenciones
(Pesos)**

Partida	Presupuesto (pesos)				
	Ejercido 1_/			% Reducción	
	2018	2024	2025	2025 vs 2018	2025 vs 2024
38301 Congresos y convenciones	9,585,367.0	844,044.0	2,297,823.0	-76.0%	172.2%

1_/ Incluye presupuesto ejercido de recursos fiscales e ingresos propios.

Asimismo, se precisa lo siguiente para el **artículo 12**:

- La CONAFOR, no cuenta con secretarios particulares asignados al Titular de la Institución o del personal;
- No se cuenta con choferes;
- De conformidad con las Disposiciones Específicas para la Aplicación del Tabulador de Sueldos y Salarios Brutos del Presidente de la República y de los Servidores Públicos de Mando y de Enlace de las Dependencias y sus Equivalentes en las Entidades, con vigencia del 1 de junio de 2020, y en cumplimiento al oficio circular emitido conjuntamente por las Secretarías de Hacienda y Crédito Público y Función Pública Nos. 307-A.-0995 de la Unidad de Política y Control Presupuestario, y la Unidad de Política de Recursos Humanos de la Administración Pública Federal No. SCI/UPRH/0653/2020 de fecha 15 de junio 2020 y en cumplimiento al Acuerdo mediante el cual se expide el Manual de Percepciones de los Servidores Públicos de las Dependencias y Entidades de la Administración Pública Federal, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 29 de mayo de 2020, así como al anexo 3C

Convertidor del Tabulador de Sueldos y Salarios, la CONAFOR realizó las acciones para que las plazas en el grupo jerárquico "L", se ubiquen en el nivel que les corresponda del grupo jerárquico "M" de conformidad con la normatividad en mención.

El gasto neto total asignado anualmente a la **difusión de propaganda o publicidad oficial**, se sujetó a las disposiciones de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

Durante el 2025 se programaron las siguientes dos campañas de comunicación que se realizaron en tiempo y forma.

1. "Prevención y reporte de incendios forestales", en la que se erogó \$1,374,671.76
2. "Árboles de Navidad" que se ejercieron \$2,110,463.69

Las contrataciones realizadas para difusión de los mensajes se llevaron a cabo en cumplimiento al **artículo 14** de la Ley Federal de Austeridad Republicana, así como a la normatividad aplicable.

Para dar cumplimiento al **artículo 16**, la CONAFOR llevó a cabo las siguientes acciones:

- Se cargó el presupuesto por partida en el Sistema de Administración Integral (SAI), ambas actividades para el ejercicio oportuno o adecuación de los recursos por parte de las Unidades Administrativas (UA).
- Se tramitaron las adecuaciones internas y externas solicitadas por las UA en el SAI y en el Módulo de Adecuaciones Presupuestarias (MAP) de SHCP a fin de reasignar el recurso para actividades prioritarias.
- Se remitieron oficios a las coordinaciones y gerencias para notificar el presupuesto asignado a fin de ejercer el recurso en tiempo y forma de acuerdo a la normativa establecida.
- Se remitió el oficio GPP-233-2025 a los Coordinadores, Titulares y Gerentes, informando las fechas límite para los trámites de pago y comprobación, así como medidas de austeridad del cierre presupuestal del ejercicio 2025.

A partir del 31 de diciembre de 2018, la CONAFOR no realizó ningún pago relacionado con los seguros de separación individualizada o colectiva, así como seguros de gastos médicos privados (**artículo 22**).

Impacto presupuestario de las medidas

Como ya se ha mencionado, la CONAFOR mostró ahorros derivados del establecimiento de medidas de austeridad.

Al realizar un comparativo de los gastos del 2025 vs 2024 se observaron incrementos en las siguientes partidas, sin embargo, se observa una disminución vs 2018 año base:

Partidas que presentaron incremento de gasto (Pesos)

Partida específica de gasto	Ejercido (Pesos)			Variación sin deflactor		Justificación de situaciones contingentes
	2018	2024	2025	2025 vs 2018	2025 vs 2024	
21101 - Materiales y útiles de oficina	7,718,965.0	2,310,032.0	2,419,605.0	-77.3%	0.1%	Debido a la adquisición de papelería para la orientación a beneficiarios en las Oficinas de Representación Estatal.
21201 - Materiales y útiles de impresión y reproducción	5,850,736.0	291,906.0	1,194,309.0	-85.2%	291.0%	Debido a la adquisición de materiales útiles para impresión y reproducción (tóner) realizada en el segundo trimestre para oficinas centrales, que en el año 2024 no se adquirió debido a que se utilizaron los insumos del 2023.
21501 - Material de apoyo informativo	185,586.0	4,385.0	4,625.0	-98.2%	0.8%	Debido al incremento en los costos por la inflación.
22106 - Productos alimenticios para el personal derivado de actividades extraordinarias	1,005,762.0	75,500.0	103,400.0	-92.6%	30.9%	Debido a las actividades extraordinarias del Programa Nacional de Restauración y del Proyecto "Cuenca Balsas: Reduciendo la vulnerabilidad climática y las emisiones mediante medios de vida sostenibles", así como al incremento en los costos por la inflación.
31902 - Contratación de otros servicios	719,161.0	23,583.0	24,948.0	-97.5%	1.1%	Debido al incremento en los costos por la inflación.
33604 - Impresión y elaboración de material informativo derivado de la operación y administración de las dependencias y entidades	3,638,495.0	2,654,639.0	3,467,358.0	-31.1%	24.8%	Debido a la adquisición de material de impresión para divulgación de la Cultura Forestal como una herramienta de acompañamiento a las acciones que realiza la institución promoviendo el manejo forestal sustentable, avanzando en la construcción de valores y responsabilidad ambiental de la sociedad.
36101 - Difusión de mensajes sobre programas y actividades gubernamentales	1,499,998.0	2,327,849.0	3,485,136.0	68.1%	43.1%	Debido a que a finales del año 2025 se autorizó la campaña de árboles de navidad, misma que no se llevó a cabo en el 2024.

Partida específica de gasto	Ejercido (Pesos)			Variación sin deflactor		Justificación de situaciones contingentes
	2018	2024	2025	2025 vs 2018	2025 vs 2024	
37301-Pasajes marítimos, lacustres y fluviales para labores en campo y de supervisión	7,290.0	5,110.0	27,762.0	175.5%	419.2%	Debido al traslado de unidades vehiculares de La Paz, Baja California Sur, a Mazatlán para el apoyo al Centro Regional de Manejo del Fuego Norte, y al incremento en los costos por la inflación.
38301 - Congresos y convenciones	9,585,367.0	844,043.0	2,297,823.0	-82.7%	160.2%	Derivado de la implementación de proyectos con financiamiento internacional, tales como "Cuenca Balsas: Reduciendo la vulnerabilidad climática y las emisiones mediante medios de vida sostenibles" y "Recuperación verde e inclusiva en México: Haciendo que los ecosistemas de alto valor y los medios de vida rurales sean más resilientes y sostenibles en un escenario posterior al COVID-19 (GREENMEX)", así como de los compromisos establecidos (Funding Proposal), en ejercicio fiscal 2025 se programaron talleres de intercambio de experiencias y buenas prácticas, cursos de capacitación, foros, reuniones, misiones, entre otros, para el fortalecimiento de capacidades a las diversas partes interesadas y seguimiento de la ejecución de los proyectos; las actividades se llevaron a cabo por especialistas de ambos proyectos, así como por las áreas técnicas de la CONAFOR.

Los principales resultados alcanzados en la ejecución de las estrategias y acciones puntuales establecidas en el Programa Anual de Trabajo 2025 de la CONAFOR son los siguientes:

Principales metas anuales 2025 y su cumplimiento en el periodo enero-diciembre de 2025

Componente/Pp ⁽¹⁾	Concepto	Modalidad	2025		
			Meta	Observado	% de cumplimiento anual
I. Manejo Forestal Comunitario y Cadenas de Valor	MFC.1.-Estudios para el aprovechamiento de recursos naturales	MFC.1.1 Ordenamiento Territorial Comunitario (hectáreas)	400,000	442,404.25	110.60
		MFC.1.2 Programa de Manejo Maderable o Documento Técnico Unificado (hectáreas)	337,700	315,266.75 ⁽²⁾	93.36
		MFC.1.3 Estudio técnico para el aprovechamiento de recursos forestales no maderables (hectáreas)	319,000	344,152.57 ⁽³⁾	107.88
		MFC.1.4 Plan de manejo de vida silvestre (apoyos)	63	53 ⁽⁴⁾	84.13
		MFC.1.5 Manifestación de Impacto	25	22	88.00

Componente/Pp ^{1/1}	Concepto	Modalidad	2025		
			Meta	Observado	% de cumplimiento anual
		Ambiental o Informe preventivo (proyectos)			
		MFC.2.1 Prácticas en predios con producción maderable (hectáreas)	33,978	22,600.74	66.52
		MFC.2.2 Prácticas en predios con producción no maderable (hectáreas)	14,150	16,308.36	115.25
		MFC.2.3 Prácticas en predios con aprovechamiento de vida silvestre (hectáreas)	82,503	207,045.12	250.95
	MFC.2.-Gestión forestal sustentable para el desarrollo social e integración de cadenas de valor	MFC.2.4 Mantenimiento de caminos forestales (kilómetros)	304	374.71 ¹⁵	123.26
		MFC.2.5 Auditoría Técnica Preventiva (ATP)	39,010	37,449.76 ¹⁶	96.00
		MFC.2.6 Certificación Forestal Nacional o Internacional (hectáreas)	305,000	351,992.82 ¹⁷	115.41
		MFC.2.7 Acompañamiento a las Auditorías Técnicas Preventivas (ATP), Certificación Forestal Nacional o Internacional o Auditorías Intermedias (proyectos)	50	50	100.00
		MFC.2.8 Turismo en Áreas Forestales (proyectos)	88	88	100.00
		MFC.2.9 Actividades para Incentivar la diversificación del Manejo Forestal Comunitario (Proyectos)	200	147	73.5
		MFC.3.1 Actualización del padrón de ejidatarios o comuneros (proyectos)	78	79 ¹⁸	101.28
		MFC.3.2 Plan de Acción Comunitario (proyectos)	45	48	106.67
		MFC.3.3 Formulación o actualización de reglamento interno o estatuto comunal (proyectos)	102	116	113.73
	MFC.3.-Apoyos para el fortalecimiento de la gobernanza y el desarrollo comunitario	MFC.3.4 Seminarios de Comunidad a Comunidad (proyectos)	73	83	113.70
		MFC.3.5 Extensionista Forestal Comunitario (proyectos)	167	191 ¹⁹	114.37
		MFC.3.6 Especialista en Desarrollo Forestal Comunitario (proyectos)	2	0	0.00
		MFC.3.7 Brigada Forestal Comunitaria (proyectos)	60	68	113.33
	ATM. 4.- Desarrollo de cadenas de valor	ATM.4.1 Constitución legal de la Empresa Social Forestal (ESF) (proyectos)	25	17	68.00
		ATM.4.2 Fortalecimiento a empresas forestales (proyectos)	20	8	40.00
		ATM. 4.3 Ferias y exposiciones (proyectos)	21	6	28.57
		ATM. 4.4 Certificación de cadena de custodia (proyectos)	5	5	100.00
		ATM. 4.5 Proyectos de carbono (proyectos)	6	6	100.00
		ATM.4.6 Capital semilla	30	25	83.33
	ATM.5.- Desarrollo de industria forestal	ATM. 5.1 Inversión maderable (proyectos)	38	39 ¹⁰	102.63
		ATM. 5.2 Inversión no maderable (proyectos)	13	14	107.69

Componente/Pp ^{1/1}	Concepto	Modalidad	2025		
			Meta	Observado	% de cumplimiento anual
	ATM.6.-Proyectos productivos para mujeres y personas jóvenes	ATM. 6.1 Proyectos productivos para mujeres (proyectos)	52	51 ¹¹	98.08
		ATM.6.2 Proyectos productivos para personas jóvenes (proyectos)	8	2	25.00
	ATM.7.-Proyectos Regionales	ATM.7.1 Proyectos para el abasto e industria forestal intermedia (proyectos)	4	2	50.00
		ATM.7.2 Proyectos para el abasto e industria forestal avanzada (proyectos)	1	2	200.00
	MFC.8.- Capacitación, Transferencia de tecnología y conocimiento	MFC.8.1 Desarrollo de competencias y habilidades (cursos)	517	493	95.36
		MFC.8.2 Transferencia de tecnología y conocimiento (proyectos)	20	18 ¹²	90.00
		MFC.8.3 Apoyos a la educación en CECFOR (proyectos)	854	848	99.30
II. Plantaciones Forestales Comerciales y Agroforestales (PFC)	PFC.1.1 Plantaciones Forestales Comerciales por establecer (hectárea)	1,050	987.87	94.10	
	PFC.1.2 Plantaciones Forestales Comerciales establecidas (hectárea)	500	216.68	43.34	
	PFC.2 Plantaciones Forestales Comerciales Agroforestales (hectáreas)	500	322.63	64.53	
	PFC.3 Mantenimiento de Plantaciones Forestales Comerciales (hectáreas)	1,029	2,082.74 ¹³	202.40	
III. Restauración Forestal (RF)	RF.1 Restauración forestal de regiones estratégicas (hectáreas)	875	730	83.43	
	RF.2 Fondos concurrentes para la restauración forestal de regiones estratégicas (hectáreas)	125	209	167.2	
IV. Servicios Ambientales (SA)	SA.1 Pago por Servicios Ambientales (hectárea)	205,000	55,901.96 ¹⁴	27.27	
	SA.2 Mecanismos Locales de Pago por Servicios Ambientales a través de Fondos Concurrentes (hectárea)	25,000	25,331.36 ¹⁵	101.33	
V. Protección Forestal (PF)	PF.1 Tratamientos Fitosanitarios (hectárea)	12,000	9,471.92 ¹⁶	78.93	
	PF.2 Brigadas de Saneamiento Forestal (brigadas)	50	53 ¹⁷	106	
	PF.3 Brigadas Rurales de Manejo del Fuego (jornales)	108,000	103,529	95.86	
E014 Protección Forestal	Reuniones realizadas del Grupo Interinstitucional para el Manejo del Fuego (reuniones)	2	2	100.00	
	Reuniones realizadas de coordinación interinstitucional con Entidades Federativas para el manejo del fuego.	189	186	98.41	
	Documentos realizados de planeación Nacional para el manejo del fuego (documentos)	1	1	100.00	
	Centro Nacional operando de Manejo del Fuego (Centros de Manejo del Fuego)	1	1	100.00	
	Centros Estatales operando de Manejo del Fuego (centros de manejo del fuego)	32	32	100.00	
	Equipos de Manejo de Incidentes participando en actividades del manejo del fuego (equipos de manejo de incidentes)	40	39	97.5	
	Reporte diario emitido de alerta temprana para acciones en el manejo del fuego (reporte)	300	300	100.00	
	Documentos realizados de planeación Estatal para el manejo del fuego (Documentos)	32	32	100.00	

Componente/Pp ^{/1}	Concepto	Modalidad	2025		
			Meta	Observado	% de cumplimiento anual
	Brigadas especializadas operando en actividades de manejo del fuego (Brigadas)		3	3	100.00
	Centros Regionales de Manejo del Fuego participando en las actividades de manejo del fuego (Centro Regional)		6	6	100.00
	Personas que participan en talleres o platicas de prevención cultural de incendios forestales y NOM-015 (Personas)		8,829	11,076	125.45
	Superficie de vegetación forestal de ecosistemas sensibles al fuego sin afectaciones por incendios forestales (Hectáreas)		40,079,058.94	39,907,694.15	99.57
	Hectáreas con quemas prescritas en ecosistemas adaptados al fuego en áreas prioritarias (Hectáreas)		477	416.87	87.39
	Hectáreas realizadas bajo manejo mecánico de combustible (Hectáreas)		515.5	519.56	100.79
	Kilómetros realizados de líneas negras (Kilómetros)		265	230.04	86.81
	Kilómetros construidos de brechas cortafuego (Kilómetros)		366	333.03	90.99
	Kilómetros rehabilitados de brechas cortafuego (Kilómetros)		626.5	614.04	98.01
	Personas capacitadas y aprobadas en actividades de manejo del fuego (Personas)		7,116	8,969	126.04
	Mapas de riesgo elaborados de áreas susceptibles a la presencia de plagas forestales nativas y exóticas (Mapas)		35	35	100.00
	Hectáreas realizadas con acciones de mapeo aéreo y análisis espacial para la detección de plagas forestales (Hectáreas)		10,000,000	9,931,715.7	99.32
	Hectáreas realizadas con acciones de monitoreo terrestre para la detección oportuna de plagas forestales (Hectáreas)		500,000	514,433.03 ^{/18}	102.89
	Acciones de capacitación, divulgación de tecnologías y cultura forestal realizadas para fortalecer los conocimientos y capacidades de los actores del sector forestal y población en general (Acciones)		441	449	101.81
	Conglomerados muestreados del Inventario Nacional Forestal y de Suelos para la colecta de datos de campo mediante un enfoque de monitoreo forestal comunitario (Conglomerados)		1,418	1,480 ^{/19}	104.37
	Alumnos egresados con relación al alumnado que se inscribieron en quinto semestre en un año anterior para medir la eficiencia terminal (Alumnos)		180	177	98.33
	Materias con secuencias didácticas actualizadas de para fortalecer la protección de los ecosistemas forestales (Materias)		2	2	100.00
	Obras editoriales realizadas sobre información técnica, innovación y desarrollo tecnológico forestal (Obras)		3	3	100.00

Fuente: Comisión Nacional Forestal.

/1 Los Componente I, II, II, IV y V corresponden a las Reglas de operación del Pp S219.

/2 Adicionalmente con recursos provenientes de intereses generados en el Fondo Forestal Mexicano (FFM) se asignaron 22.61 mdp a través de 195 proyectos con una cobertura de 162,813.06 hectáreas para la formulación del Programa de Manejo Maderable o Documento Técnico Unificado.

/3 Adicionalmente con recursos provenientes de intereses generados en el FFM se asignaron 0.25 mdp a través de un proyecto con una cobertura de 5 mil hectáreas para la formulación del Estudio técnico para el aprovechamiento de recursos forestales no maderables.

/4 Adicionalmente con recursos provenientes de intereses generados en el FFM se asignaron 200 mil pesos a través de cuatro proyectos para la elaboración del plan de manejo de vida silvestre.

- /5 Adicionalmente con recursos provenientes de intereses generados en el FFM se apoyaron 59.56 kilómetros para mantenimiento de caminos forestales con un monto total de 6.34 mdp a través de 12 proyectos.
- /6 Adicionalmente con recursos provenientes de intereses generados en el FFM se apoyaron 21,591.56 hectáreas por un monto total de 607,509 pesos a través de cuatro proyectos de auditoría técnica preventiva.
- /7 Adicionalmente con recursos provenientes de intereses generados en el FFM se apoyaron 1,748.07 hectáreas por un monto total de 112,854 pesos a través de un proyecto de certificación forestal nacional o internacional.
- /8 Adicionalmente con recursos provenientes de intereses generados en el FFM se apoyó una actualización del padrón de ejidatarios o comuneros por un monto total de 70 mil pesos.
- /9 Adicionalmente con recursos provenientes de intereses generados en el FFM se apoyó un extensionista forestal comunitario por un monto total de 180 mil pesos.
- /10 Adicionalmente con recursos provenientes de intereses generados en el FFM se asignaron 15.03 mdp, apoyando cuatro proyectos adicionales y complementando otros apoyos asignados con recursos del PEF de proyectos de Inversión maderable.
- /11 Adicionalmente con recursos provenientes de intereses generados en el FFM se apoyaron 29 proyectos por un monto total de 23.1 mdp.
- /12 Adicionalmente con recursos provenientes de intereses generados en el FFM se apoyaron otros dos proyectos de transferencia de tecnología y conocimiento.
- /13 Adicionalmente, con recursos provenientes de intereses generados en el Fondo Forestal Mexicano se firmaron convenios con 52 personas beneficiarias para el mantenimiento de 591.28 ha de plantaciones, por un monto de 3.9 mdp.
- /14 Adicionalmente se incorporaron 15,296.04 hectáreas al PSA con recursos provenientes de intereses generados en el FFM.
- /15 Adicionalmente se incorporaron 150,627.89 hectáreas al PSA a través de fondos concurrentes que fueron asignadas con recursos provenientes de intereses generados en el FFM.
- /16 La cifra reportada corresponde a la asignación. Al cierre de diciembre de 2025 se han realizado acciones de tratamiento fitosanitario en 21,415.19 hectáreas, de esta superficie, 9,471.92 hectáreas fueron apoyadas con recursos del PEF 2025, 7,052.76 hectáreas fueron apoyadas con recursos de los propios beneficiarios y 4,890.51 hectáreas fueron apoyadas con recursos del Programa de Pago por Servicios Ambientales.
- /17 Adicionalmente con recursos provenientes de intereses del FFM se asignaron recursos a dos solicitudes de apoyo de para la integración y operación de dos Brigadas de Saneamiento Forestal.
- /18 Adicionalmente en 2025, se realizaron acciones de monitoreo terrestre en una superficie forestal de 38,611.58 hectáreas; de las cuales 26,354.30 hectáreas corresponden a predios que cuentan con apoyo del programa de Pago por Servicios Ambientales y a través de la Protectora de Bosques (PROBOSQUE) en el Estado de México se monitoreo una superficie de 12,257.28 hectáreas.
- /19 La fuente de financiamiento para el avance corresponde a recursos del donativo de la Iniciativa de Paisajes Forestales Sustentables (ISFL) del Fondo de BioCarbono derivado de la ejecución del Proyecto PROFOEM, el cual es gestionado por el Banco Mundial.

Temporalidad de los efectos de los ahorros

Las reducciones aplicadas en cumplimiento de las disposiciones de austeridad han tenido como consecuencia ahorros, tanto temporales como permanentes, dependiendo del tipo de medida aplicada.

En este sentido, los ahorros por las modificaciones a las estructuras orgánicas tuvieron un efecto permanente, así como las reducciones al presupuesto de algunas partidas de gasto corriente, tales como:

- 14403 - Cuotas para el seguro de gastos médicos del personal civil
- 14404 - Cuotas para el seguro de separación individualizado
- 31501 - Servicio de telefonía celular
- 32503 - Arrendamiento de vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales para servicios administrativos
- 32601 - Arrendamiento de maquinaria y equipo

Por otra parte, se han tenido ahorros con efecto temporal en diferentes partidas de gasto, toda vez que dependen de las necesidades operativas de los programas sustantivos, tales como:

- 21401 - Materiales y útiles consumibles para el procesamiento en equipos y bienes informáticos
- 32302 - Arrendamiento de mobiliario
- 33501 - Estudios e Investigaciones
- 35101 - Mantenimiento y conservación de inmuebles para la prestación de servicios administrativos
- 35201 - Mantenimiento y conservación de mobiliario y equipo de administración

Adicionalmente, en cumplimiento al artículo 134 de la *Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos*, la CONAFOR administra los recursos con eficacia, eficiencia, economía, transparencia y honradez.

Destino de los ahorros

En el año 2025 se identificaron (388,499,318.9) derivados de remanentes de gastos de operación y de inversión por medidas de cierre del ejercicio que fueron transferidos al Ramo 23 "Provisiones salariales y económicas" en el concepto de reasignaciones presupuestarias medidas de cierre, detalles que se pueden apreciar en el siguiente cuadro:

**Reducciones al ramo 23
(Pesos)**

Folio	Capítulo	Monto
2025-16-RHQ-6223	1000	21,699,389.9
2025-16-RHQ-6224	1000	851.0

Folio	Capítulo	Monto
2025-16-RHQ-6226	1000	379,606.5
2025-16-RHQ-6228	1000	3,096.3
2025-16-RHQ-6229	1000	3,906.1
2025-16-RHQ-6288	2000, 3000, 4000, 6000	24,746,422.3
2025-16-RHQ-6299	1000	140,004.9
2025-16-RHQ-6300	1000	282.8
2025-16-RHQ-6306	1000	25,087.7
2025-16-RHQ-6309	2000, 3000, 4000, 6000	4,091,523.7
2025-16-RHQ-6318	4000	300,000,000.0
2025-16-RHQ-6329	2000, 3000, 6000	3,381,450.9
2025-16-RHQ-6347	1000	34,002,340.0
2025-16-RHQ-6348	2000, 3000, 6000	25,356.8
Total		388,499,318.9

Es importante mencionar que el presupuesto se administró bajo los principios de legalidad, eficiencia, eficacia, racionalidad, transparencia y honradez, buscando las mejores condiciones para el Estado.

Posibles mejoras a las medidas de austeridad republicana

Es necesario que en la aplicación de los criterios para establecer los techos presupuestales, la SHCP considere el diagnóstico de necesidades de la CONAFOR y los compromisos que fueron contraídos en años anteriores, lo que permitirá estar en condiciones de hacer frente a dichos compromisos y priorizar acciones de cada ejercicio fiscal.

Por otro lado, se requiere asegurar la mayor eficiencia y eficacia en los procesos, así como la maximización en el uso de las tecnologías de información con las que ya cuenta la CONAFOR, a fin de contribuir al fortalecimiento de la institución mediante la modernización de las gestiones administrativas, la optimización de los tiempos y recursos.

Otra medida de ahorro podría ser el establecimiento de convenios entre instituciones gubernamentales para compartir información, tal como documentos o imágenes satelitales que sean de utilidad para realizar un trabajo eficiente en el monitoreo de las condiciones de cobertura forestal, avance en establecimiento de plantaciones o disminución de la afectación por incendios.

Así también, las contrataciones de bienes y servicios por contratos marco suscritos por el Gobierno Federal, hacen que los costos se incrementen y que los cumplimientos en la entrega de bienes y servicios sean deficientes, complicando los pagos hacia el cierre del ejercicio y generando pasivos que afectan el presupuesto del año siguiente.

Por otro lado, se tienen programadas las siguientes acciones derivadas de las medidas de austeridad implementadas:

- Las Unidades Administrativas que se encuentren ocupando un inmueble en arrendamiento, deberán continuar con la búsqueda y gestión para reubicarse a inmuebles en los cuales no se eroguen recursos por concepto de renta.
- Para la renovación de contratos de arrendamiento, se buscarán las mejores condiciones para el Estado y se evitará, en la medida de lo posible, el incremento en los importes de renta.

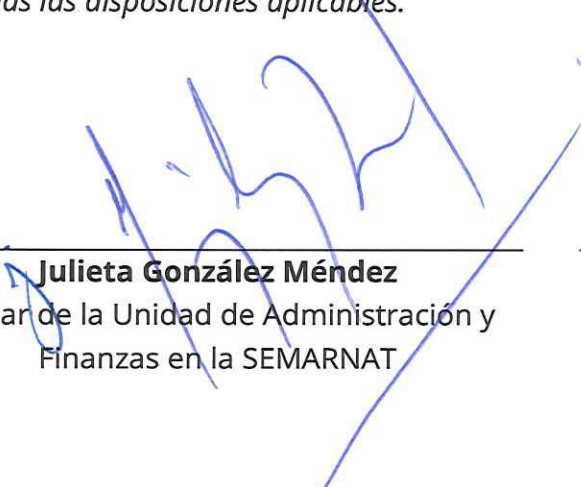
Asimismo, se identificaron áreas de oportunidad que pueden contribuir a una mejor ejecución de los Programas presupuestarios que opera la CONAFOR, tales como:

- Mantener y fortalecer un acompañamiento oportuno y de calidad hacia la población objetivo con potencial en las zonas forestales de mayor prioridad y necesidad de ser atendida.
- Definir las áreas de elegibles con mayor precisión, a fin de identificar a la población objetivo que presenta la mayor necesidad de ser atendida, con énfasis en ejidos y comunidades, pueblos indígenas, mujeres y jóvenes, así como las áreas con mayor marginación, y además con el propósito de contribuir a atender los problemas públicos que ponen en riesgo el bienestar de la población que depende de los ecosistemas forestales, así como contribuir a conservar el patrimonio natural del país.
- Promover las convocatorias de los apoyos de manera oportuna, a fin de brindar el tiempo y acompañamiento necesario a las personas solicitantes para que puedan integrar con solidez su solicitud de apoyo, cuantificar los


compromisos que asumirá en caso de ser beneficiario y con ello concluir exitosamente su proyecto.

- Homologar criterios, eliminar requisitos redundantes y dar mayor claridad sobre los requisitos y documentación requerida, así como su vigencia, durante las diferentes etapas de las personas solicitantes y en su caso, beneficiarias de los apoyos de la CONAFOR, con la finalidad de facilitar el acceso, la ejecución y la comprobación por parte de las personas solicitantes y beneficiarias.
- Detallar y sistematizar los tramos de responsabilidad en la operatividad de los programas. Por ejemplo, el trámite de pagos a fin de agilizar y garantizar el uso de los recursos y cumplimiento del objetivo de los programas.
- Reformular la integración del listado de asesores técnicos, así como la revisión y evaluación respecto a la calidad del servicio y la corresponsabilidad de la ejecución de los apoyos.
- Fomentar un adecuado acompañamiento de los asesores técnicos hacia las personas beneficiarias de los apoyos.
- Fortalecer la colaboración con otras dependencias que inciden en el territorio rural, con la finalidad de articular las acciones que contribuyan a la restauración, protección, conservación y manejo sustentable de los ecosistemas forestales.

“Conforme al numeral 6 del MANUAL PARA ELABORAR EL INFORME DE AUSTERIDAD REPUBLICANA, se presenta el presente Informe de Austeridad Republicana, acatando todas las disposiciones aplicables.”



Julieta González Méndez
Titular de la Unidad de Administración y
Finanzas en la SEMARNAT



Alma Gpe. Godoy Ramos
Titular de la Unidad de Administración y
Finanzas en la CONAFOR

INFORMACIÓN ESTADÍSTICA

I. Información presupuestal por clasificación económica del Ente Público

Clasificación económica

Concepto	Gasto ejercido Pesos corrientes ^{1/}			Variación porcentual real del último año reportado respecto de los años anteriores ^{2/}		Justificación de la variación
	2018	2024 ^{4/}	Administración vigente ^{3/}	vs año anterior de la administración vigente ^{3/}		
			2025	2025 vs 2018	2025 vs 2024	
Total	4,441,794,522.0	3,187,584,296.0	747,591,089.0	-87.8%	-77.6%	
Gasto corriente	2,403,464,848.0	2,044,511,740	1,999,852,487.0	-39.8%	-6.5%	
Servicios personales	1,212,577,062.0	1,367,456,647.0	1,353,632,696.0	-19.2%	-5.4%	
Gastos de operación	786,464,334.0	450,165,742.0	427,592,098.0	-60.7%	-9.2%	
Subsidios	138,505,195.0	76,510,394.0	91,060,378.0	-52.4%	13.7%	La variación se debe a que se pagó un importe mayor en 2025 derivado del Convenio de Canadá por el apoyo a brigadistas de incendios. Se ejerció de manera eficiente y en cumplimiento a la normativa aplicable.
Otros gastos corrientes ^{5/}	265,918,257.0	150,378,957.0	127,567,315.0	-65.3%	-18.9%	
Gasto de inversión	2,038,329,674.0	1,143,072,556.0	747,591,089.0	-73.5%	-37.5%	
Inversión física	33,494,222.0	123,621,875.0	29,107,812.0	-37.1%	-77.5%	Se ejerció de manera eficiente y en cumplimiento a la normativa aplicable.
Subsidios	1,988,610,764.0	1,065,835,796.0	725,627,619.0	-73.6%	-34.9%	Se ejerció de manera eficiente y en cumplimiento a la normativa aplicable.
Otros gastos de Inversión ^{6/}	16,224,688.0	-46,385,115.0	-7,144,342.0	-131.9%	-85.3%	Se ejerció de manera eficiente y en cumplimiento a la normativa aplicable.

1/ Las cifras en el archivo de Excel se deben expresar en pesos.

2/ Corresponde a la variación porcentual real existente entre el gasto ejercido en el año reportado y el gasto ejercido en los años señalados en el formato, considerando el deflactor del Producto Interno Bruto.

3/ Los valores absolutos y las variaciones se reportarán conforme dichos años transcurran durante la administración.

4/ Último año administración previa.

5_/ Fuente: Cuenta Pública, formato Egresos de Flujo de Efectivo. Los Otros gastos corrientes incluyen Operaciones Ajenas Netas por Cuentas de Terceros.

6_/ Fuente: Cuenta Pública, formato Egresos de Flujo de Efectivo. Los Otros gastos de inversión incluyen Operaciones Ajenas Netas por Erogaciones Recuperables.

II. Información por concepto de gasto del Ente Público

Concepto de gasto

Partida específica de gasto	Gasto ejercido Pesos corrientes ^{1/}			Variación porcentual real del último año reportado respecto de los años anteriores ^{2/}		Justificación de situaciones contingentes ^{5/}
	2018	2024 ^{4/}	Administración vigente ^{3/} 2025	vs año anterior de la administración vigente ^{3/}		
				2025 vs 2018	2025 vs 2024	
Total	341,314,686.0	186,384,694.0	154,597,198.0	-67.2%	-20.7%	
14403 - Cuotas para el seguro de gastos médicos del personal civil	6,326,945.0	0.0	0.0	-100.0%	na	
14404 - Cuotas para el seguro de separación individualizado	16,271,868.0	0.0	0.0	-100.0%	na	
21101 - Materiales y útiles de oficina	7,718,965.0	2,310,032.0	2,419,605.0	-77.3%	0.1%	
21201 - Materiales y útiles de impresión y reproducción	5,850,736.0	291,906.0	1,194,309.0	-85.2%	291.0%	Debido a la adquisición de materiales útiles para impresión y reproducción (tóner) realizada en el 2o trimestre 2025 para oficinas centrales, y en el año 2024 no se adquirió porque se utilizaron los insumos del 2023.
21401 - Materiales y útiles consumibles para el procesamiento en equipos y bienes informáticos	952,791.0	468,095.0	182,962.0	-86.1%	-62.6%	Se ejerció de manera eficiente y en cumplimiento a la normativa aplicable.
21501 - Material de apoyo informativo	185,586.0	4,385.0	4,625.0	-98.2%	0.8%	
22102 - Productos alimenticios para personas derivado de la prestación de servicios públicos en unidades de salud, educativas, de readaptación social y otras	0.0	0.0	0.0	na	na	
22103 - Productos alimenticios para el personal que realiza labores en campo o de supervisión	760,410.0	0.0	0.0	-100.0%	na	

Partida específica de gasto	Gasto ejercido Pesos corrientes ^{1/}		Administración vigente ^{3/} 2025	Variación porcentual real del último año reportado respecto de los años anteriores ^{2/} vs año anterior de la administración vigente ^{3/}		Justificación de situaciones contingentes ^{5/}
	2018	2024 ^{4/}		2025 vs 2018	2025 vs 2024	
	22104 - Productos alimenticios para el personal en las instalaciones de las dependencias y entidades	10,490,604.0		3,432,149.0	3,262,131.0	
22106 - Productos alimenticios para el personal derivado de actividades extraordinarias	1,005,762.0	75,500.0	103,400.0	-92.6%	30.9%	Debido a las actividades extraordinarias del Programa Nacional de Restauración y del Proyecto "Cuenca Balsas: Reduciendo la vulnerabilidad climática y las emisiones mediante medios de vida sostenibles", así como al incremento en los costos por la inflación.
26102 - Combustibles, lubricantes y aditivos para vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales destinados a servicios públicos y la operación de programas públicos	48,029,028.0	25,835,645.0	22,161,320.0	-66.6%	-18.0%	Se ejerció de manera eficiente y en cumplimiento a la normativa aplicable.
26103 - Combustibles, lubricantes y aditivos para vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales destinados a servicios administrativos	0.0	0.0	0.0	na	na	
26104 - Combustibles, lubricantes y aditivos para vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales asignados a servidores públicos	0.0	0.0	0.0	na	na	
26105 - Combustibles, lubricantes y aditivos para maquinaria, equipo de producción y servicios administrativos	0.0	0.0	0.0	na	na	
31201 - Servicios de gas	580,423.0	350,820.0	205,584.0	-74.4%	-44.0%	Se ejerció de manera eficiente y en cumplimiento a la normativa aplicable.

Partida específica de gasto	Gasto ejercido Pesos corrientes ^{1/}			Variación porcentual real del último año reportado respecto de los años anteriores ^{2/} vs año anterior de la administración vigente ^{3/}		Justificación de situaciones contingentes ^{5/}
	2018	2024 ^{4/}	Administración vigente ^{3/} 2025	2025 vs 2018	2025 vs 2024	
	31301 - Servicios de agua	1,748,984.0	1,937,344.0	1,869,540.0	-22.7%	
31401 - Servicio telefónico convencional	3,997,776.0	2,222,527.0	2,057,200.0	-62.8%	-11.5%	Se ejerció de manera eficiente y en cumplimiento a la normativa aplicable.
31501 - Servicio de telefonía celular	369,959.0	0.0	0.0	-100.0%	na	
31601 - Servicio de radiolocalización	0.0	0.0	0.0	na	na	
31602 - Servicios de telecomunicaciones	0.0	0.0	0.0	na	na	
31603 - Servicios de internet	0.0	0.0	0.0	na	na	
31701 - Servicio de conducción de señales analógicas y digitales	25,971,375.0	1,557,646.0	1,295,581.0	-96.4%	-20.5%	Se ejerció de manera eficiente y en cumplimiento a la normativa aplicable.
31801 - Servicio postal	1,604,645.0	2,456,676.0	2,215,816.0	-0.1%	-13.8%	Se ejerció de manera eficiente y en cumplimiento a la normativa aplicable.
31802 - Servicio telegráfico	0.0	0.0	0.0	na	na	
31901 - Servicios integrales de telecomunicación	348,000.0	0.0	0.0	-100.0%	na	
31902 - Contratación de otros servicios	719,161.0	23,583.0	24,948.0	-97.5%	1.1%	
31904 - Servicios integrales de infraestructura de cómputo	695,506.0	0.0	0.0	-100.0%	na	
32101 - Arrendamiento de terrenos	691,393.0	47,713.0	47,714.0	-95.0%	-4.4%	
32201 - Arrendamiento de edificios y locales	16,610,038.0	6,193,197.0	5,818,247.0	-74.7%	-10.2%	Se ejerció de manera eficiente y en cumplimiento a la normativa aplicable.
32301 - Arrendamiento de equipo y bienes informáticos	48,242,412.0	39,397,383.0	37,965,438.0	-43.1%	-7.9%	
32302 - Arrendamiento de mobiliario	1,723,045.0	381,395.0	70,589.0	-97.0%	-82.3%	Se ejerció de manera eficiente y en cumplimiento a la normativa aplicable.

Partida específica de gasto	Gasto ejercido Pesos corrientes ^{1/}		Administración vigente ^{3/} 2025	Variación porcentual real del último año reportado respecto de los años anteriores ^{2/} vs año anterior de la administración vigente ^{3/}		Justificación de situaciones contingentes ^{5/}
	2018	2024 ^{4/}		2025 vs 2018	2025 vs 2024	
	32303 - Arrendamiento de equipo de telecomunicaciones	0.0		0.0	0.0	
32502 - Arrendamiento de vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales para servicios públicos y la operación de programas públicos	12,029,069.0	13,712,392.0	13,859,648.0	-16.6%	-3.4%	
32503 - Arrendamiento de vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales para servicios administrativos	1,876,698.0	0.0	0.0	-100.0%	na	
32505 - Arrendamiento de vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales para servidores públicos	0.0	0.0	0.0	na	na	
32601 - Arrendamiento de maquinaria y equipo	5,031,151.0	0.0	0.0	-100.0%	na	
32903 - Otros Arrendamientos	0.0	0.0	0.0	na	na	
33101 - Asesorías asociadas a convenios, tratados o acuerdos	0.0	0.0	0.0	na	na	
33102 - Asesorías por controversias en el marco de los tratados internacionales	0.0	0.0	0.0	na	na	
33103 - Consultorías para programas o proyectos financiados por organismos internacionales	3,143,572.0	35,857,880.0	11,392,913.0	162.2%	-69.6%	Se ejerció de manera eficiente y en cumplimiento a la normativa aplicable.
33104 - Otras asesorías para la operación de programas	53,077,904.0	36,888,933.0	38,095,109.0	-48.1%	-1.3%	
33501 - Estudios e Investigaciones	16,827,329.0	307,632.0	0.0	-100.0%	-100.0%	Se ejerció de manera eficiente y en cumplimiento a la normativa aplicable.

Partida específica de gasto	Gasto ejercido Pesos corrientes ^{1/}		Administración vigente ^{3/} 2025	Variación porcentual real del último año reportado respecto de los años anteriores ^{2/} vs año anterior de la administración vigente ^{3/}		Justificación de situaciones contingentes ^{5/}
	2018	2024 ^{4/}		2025 vs 2018	2025 vs 2024	
33604 - Impresión y elaboración de material informativo derivado de la operación y administración de las dependencias y entidades	3,638,495.0	2,654,639.0	3,467,358.0	-31.1%	24.8%	Debido a la adquisición de material de impresión para divulgación de la Cultura Forestal como una herramienta de acompañamiento a las acciones que realiza la institución promoviendo el manejo forestal sustentable, avanzando en la construcción de valores y responsabilidad ambiental de la sociedad.
35101 - Mantenimiento y conservación de inmuebles para la prestación de servicios administrativos	1,390,637.0	1,276,536.0	701,437.0	-63.5%	-47.5%	Se ejerció de manera eficiente y en cumplimiento a la normativa aplicable.
35201 - Mantenimiento y conservación de mobiliario y equipo de administración	1,682,083.0	1,096,132.0	371,003.0	-84.0%	-67.7%	Se ejerció de manera eficiente y en cumplimiento a la normativa aplicable.
36101 - Difusión de mensajes sobre programas y actividades gubernamentales	1,499,998.0	2,327,849.0	3,485,136.0	68.1%	43.1%	Debido a que a finales del año 2025 se autorizó la campaña de árboles de navidad, misma que no se llevó a cabo en el 2024.
36201 - Difusión de mensajes comerciales para promover la venta de productos o servicios	0.0	0.0	0.0	na	na	
36901 - Servicios relacionados con monitoreo de información en medios masivos	202,913.0	0.0	0.0	-100.0%	na	
37301-Pasajes marítimos, lacustres y fluviales para labores en campo y de supervisión	7,290.0	5,110.0	27,762.0	175.5%	419.2%	Debido al traslado de unidades vehiculares de La Paz, Baja California Sur, a Mazatlán para el apoyo al Centro Regional de Manejo del Fuego Norte, y al incremento en los costos por la inflación.
37304-Pasajes marítimos, lacustres y fluviales para servidores públicos	276.0	0.0	0.0	-100.0%	na	

Partida específica de gasto	Gasto ejercido Pesos corrientes ^{1/}		Administración vigente ^{3/} 2025	Variación porcentual real del último año reportado respecto de los años anteriores ^{2/} vs año anterior de la administración vigente ^{3/}		Justificación de situaciones contingentes ^{5/}
	2018	2024 ^{4/}		2025 vs 2018	2025 vs 2024	
	de mando en el desempeño de comisiones y funciones oficiales					
37801 - Servicios integrales nacionales para servidores públicos en el desempeño de comisiones y funciones oficiales	523,663.0	0.0	0.0	-100.0%	na	
37802 - Servicios integrales en el extranjero para servidores públicos en el desempeño de comisiones y funciones oficiales	134,178.0	0.0	0.0	-100.0%	na	
38301 - Congresos y convenciones	9,585,367.0	844,043.0	2,297,823.0	-82.7%	160.2%	Derivado de la implementación de proyectos con financiamiento internacional, tales como "Cuenca Balsas: Reduciendo la vulnerabilidad climática y las emisiones mediante medios de vida sostenibles" y "Recuperación verde e inclusiva en México: Haciendo que los ecosistemas de alto valor y los medios de vida rurales sean más resilientes y sostenibles en un escenario posterior al COVID-19 (GREENMEX)", así como de los compromisos establecidos (Funding Proposal), en ejercicio fiscal 2025 se programaron talleres de intercambio de experiencias y buenas prácticas, cursos de capacitación, foros, reuniones, misiones, entre otros, para el fortalecimiento de capacidades a las diversas partes interesadas y seguimiento de la ejecución de los proyectos; las actividades se llevaron a cabo por especialistas de ambos proyectos, así como por las áreas técnicas de la CONAFOR.

Partida específica de gasto	Gasto ejercido Pesos corrientes ^{1/}			Variación porcentual real del último año reportado respecto de los años anteriores ^{2/} vs año anterior de la administración vigente ^{3/}		Justificación de situaciones contingentes ^{5/}
	2018	2024 ^{4/}	Administración vigente ^{3/} 2025	2025 vs 2018	2025 vs 2024	
	38401 - Exposiciones	17,891,146.0	0.0	0.0	-100.0%	
38501 - Gastos para alimentación de servidores públicos de mando	27,596.0	0.0	0.0	-100.0%	na	
51101 - Mobiliario	142,134.0	917,328.0	0.0	-100.0%	-100.0%	Se ejerció de manera eficiente y en cumplimiento a la normativa aplicable.
51201 - Muebles, excepto de oficina y estantería	0.0	45,936.0	0.0	na	-100.0%	Se ejerció de manera eficiente y en cumplimiento a la normativa aplicable.
51501 - Bienes informáticos	0.0	3,464,288.0	0.0	na	-100.0%	Se ejerció de manera eficiente y en cumplimiento a la normativa aplicable.
51901 - Equipo de administración	14,414.0	0.0	0.0	-100.0%	na	
56501 - Equipos y aparatos de comunicaciones y telecomunicaciones	11,693,361.0	0.0	0.0	-100.0%	na	

1/ Las cifras en el archivo de Excel se deben expresar en pesos.

2/ Corresponde a la variación porcentual real existente entre el gasto ejercido en el año reportado y el gasto ejercido en los años señalados en el formato, considerando el deflactor del Producto Interno Bruto.

3/ Los valores absolutos y las variaciones se reportarán conforme dichos años transcurran durante la administración.

4/ Último año administración previa.

5/ En esta columna, los entes públicos obligados deben señalar, de acuerdo con lo dispuesto en el capítulo II, numeral cuarto, apartado I. Ejercicio del gasto público, último párrafo, del Manual, las explicaciones correspondientes derivadas de situaciones supervenientes o contingentes, que presenten variaciones mayores o menores al 10 por ciento real en cada una de las partidas de gasto reguladas por la Ley en el ejercicio fiscal que se reporta en relación con el gasto ejercido en el año inmediato anterior.

III. Recursos Humanos

Plazas de la estructura organizacional

Concepto	Estructura organizacional (número de plazas) ^{1/}			Variación absoluta del año reportado respecto de los años anteriores ^{2/}		Justificación de la variación
	2018	2024 ^{4/}	Administración vigente ^{3/}	vs año anterior de la administración vigente ^{3/}		
			2025	2025 vs 2018	2025 vs 2024	
Total	2,668	2,579	2,579	-89	0	
Mando y Enlace	423	338	338	-85	0	
Mando	266	215	215	-51	0	
Enlace	157	123	123	-34	0	
Categorías	0	0	0	0	0	
Categorías	0	0	0	0	0	
Operativo	2,245	2,241	2,241	-4	0	
Operativo	2,245	2,241	2,241	-4	0	

1/ El número de plazas se debe reportar en valores enteros por tratarse de unidades cerradas.

2/ La variación absoluta corresponde a la diferencia en el año reportado respecto de los años señalados en el formato.

3/ Los valores enteros y las variaciones se reportarán conforme dichos años transcurran durante la administración.

4/ Último año administración previa.

Costo total de la estructura organizacional

Concepto	Tabulador salarial Pesos corrientes ^{1/}			Variación porcentual real del último año reportado respecto de los años anteriores ^{2/}		Justificación de la variación
	2018	2024 ^{4/}	Administración vigente ^{3/} 2025	vs año anterior de la administración vigente ^{3/}		
				2025 vs 2018	2025 vs 2024	
Total	900,101,413.0	1,125,278,321.0	1,353,632,696.0	8.8%	15.0%	
Mando y Enlace	215,514,027.0	165,179,108.0	165,179,108.0	-44.5%	-4.4%	
Mando	178,106,735.0	133,055,870.0	133,055,870.0	-45.9%	-4.4%	
Enlace	37,407,292.0	32,123,238.0	32,123,238.0	-37.9%	-4.4%	
Categorías	0.0	0.0	0.0	na	na	
Categorías	0.0	0.0	0.0	na	na	
Operativo	684,587,386.0	960,099,213.0	1,188,453,588.0	25.6%	18.3%	
Operativo	684,587,386.0	960,099,213.0	1,188,453,588.0	25.6%	18.3%	Actualización del tabulador del personal operativo y del salario mínimo general

1/ Las cifras en el archivo de Excel se deben expresar en pesos.

2/ Corresponde a la variación porcentual real existente entre el gasto ejercido en el año reportado y el gasto ejercido en los años señalados en el formato, considerando el deflactor del Producto Interno Bruto.

3/ Los valores absolutos y las variaciones se reportarán conforme dichos años transcurran durante la administración.

4/ Último año administración previa.

IV. Contrataciones y presupuesto

Método	Año Base (2018)			Año anterior (2024)			Año reportado (2025)			Total de contratos	Modificaciones a contratos				Variación	
	Monto ^{1/} Pesos corrientes	% Participación monto (a)	Número de unidades compradoras	Monto ^{1/} Pesos corrientes	% Participación monto (a)	Número de unidades compradoras	Monto ^{1/} Pesos corrientes	% Participación monto (b)	Número de unidades compradoras		Número de contratos modificados	Número de contratos que modificaron plazo	Número de contratos que modificaron monto	Número de contratos que modificaron otro	Variación porcentual real del monto ^{2/}	% Participa ción monto (b-a)
Total contrataciones	345,334,662.2	1.0	5	212,937,591.5	100.0%	5	586,388,818.7	100.0%	5	588	101	69	65	57	163.2%	0.0%
Licitación pública	98,424,048.1	28.5%	1	122,611,018.7	57.2%	1	380,167,559.7	64.8%	1	52	25	7	7	13	196.3%	28.7%
Total Invitación a cuando menos tres personas	33,173,122.7	9.6%	2	2,640,199.9	1.2%	2	0.0	0.0%	2	13	9	6	7	1	-100.0%	-8.4%
Invitación a cuando menos tres personas conforme a los supuestos establecidos en el artículo 54 de la LAASSP.	0.0	0.0%	1	2,640,199.9	1.2%	1	0.0	0.0%	1	13	9	6	7	1	-100.0%	1.2%
Invitación a cuando menos tres personas conforme a los supuestos establecidos en el artículo 55 de la LAASSP.	33,173,122.7	9.6%	1	0.0	0.0%	1	0.0	0.0%	1	0	0	0	0	0	na	-9.6%
Total Adjudicación directa	213,737,491.5	61.9%	2	87,686,372.9	41.6%	2	206,221,259.0	35.2%	2	523	67	56	51	43	124.8%	-20.3%
Adjudicación directa conforme a los supuestos establecidos en el artículo 54 de la LAASSP.	112,613,739.3	32.6%	1	50,462,310.2	24.2%	1	132,904,139.7	22.7%	1	357	1	1	1	0	151.7%	-8.4%
Adjudicación directa conforme a los montos máximos que señala el artículo 55 de la LAASSP.	101,123,752.2	29.3%	1	37,224,062.7	17.4%	1	73,317,119.3	12.5%	1	166	66	55	50	43	88.2%	-11.9%

1/ Las cifras en el archivo de Excel se deben expresar en pesos.

2/ Corresponde a la variación porcentual real existente entre el gasto ejercido en el año reportado y el del año anterior, considerando el deflactor del Producto Interno Bruto.

V. Comisiones y viáticos

Año de administración *	Nacional ^{1/}			Internacional ^{3/}			Total	% variación real del año reportado (t) respecto de cada uno de los años anteriores ^{4/}	Justificación de la variación
	Número de comisiones	Personas	Gasto ejercido Pesos corrientes ^{2/}	Número de comisiones	Personas	Gasto ejercido Pesos corrientes	Gasto ejercido Pesos corrientes		
Año base 2018	19,496	3,106	2,749,456.0	92	90	761,669.0	3,511,125.0	-68.4%	Se ejerció de manera eficiente y en cumplimiento a la normativa aplicable.
Último año administración previa 2024	11,641	2,578	1,475,133.0	9	14	0.0	1,475,133.0	-0.5%	
Primer año administración vigente 2025	8,371	3,549	1,535,929.0	39	504	0.0	1,535,929.0	0.0%	

1/ Reportar el total del gasto ejercido en la partida específica del gasto 37504 Viáticos Nacionales para servidores públicos en el desempeño de funciones oficiales.

2/ Las cifras en el archivo de Excel se deben expresar en pesos.

3/ Reportar el total del gasto ejercido en la partida específica del gasto 37602 Viáticos en el extranjero para servidores públicos en el desempeño de comisiones y funciones oficiales.

4/ Corresponde a la variación porcentual real existente entre el gasto ejercido en el año reportado y el gasto ejercido en cada uno de los años anteriores al mismo, considerando el deflactor del Producto Interno Bruto.

VI. Indicadores de eficiencia, seguimiento y desempeño

Indicador	VARIABLES	Nombre de la variable	Valor Pesos corrientes
1. Variación del gasto corriente	Suma del gasto corriente del ejercicio que reporta el ente público obligado.	GC	1,999,852,487
	Suma del gasto corriente del año base que reporta el ente público obligado.	GCR	2,403,464,848
	Resultado	$VGC = \left(\left(\frac{\sum GC}{\sum GCR} \right) - 1 \right) * 100$	-39.8%

Nota: Los montos deben guardar congruencia con lo reportado en el formato de "Información presupuestal por clasificación económica del Ente Público" del presente Anexo.

Indicador	VARIABLES	Nombre de la variable	Valor Pesos corrientes
2. Variación del gasto en arrendamientos de edificios y locales	Gasto en arrendamientos de edificios y locales del ejercicio que reporta el ente público obligado.	GAEL	5,818,247
	Gasto en arrendamientos de edificios y locales del año base que reporta el ente público obligado.	GAELR	16,610,038
	Resultado	$VGAEL = \left(\left(\frac{GAEL}{GAELR} \right) - 1 \right) * 100$	-74.7%

Nota: Los montos deben guardar congruencia con lo reportado en la partida 32201 en el formato de "Información por concepto de gasto del Ente Público" del presente Anexo.

Indicador	VARIABLES	Nombre de la variable	Valor Pesos corrientes
3. Variación del gasto en viáticos nacionales	Gasto en viáticos nacionales de los servidores públicos en el desempeño de sus funciones del ejercicio que reporta el ente público obligado.	GVN	1,535,929
	Gasto en viáticos nacionales de los servidores públicos en el desempeño de sus funciones del año base que reporta el ente público obligado.	GVNR	2,749,456
	Resultado	$VGVN = \left(\left(\frac{GVN}{GVNR} \right) - 1 \right) * 100$	-59.6%

Nota: Los montos deben guardar congruencia con lo reportado en el formato de "Comisiones y Viáticos" del presente Anexo.

Indicador	VARIABLES	Nombre de la variable	Valor Pesos corrientes
4. Variación del gasto en viáticos internacionales	Gasto en viáticos internacionales de los servidores públicos en el desempeño de comisiones y funciones oficiales en el extranjero del ejercicio que reporta el ente público obligado.	GVI	0
	Gasto en viáticos internacionales de los servidores públicos en el desempeño de comisiones y funciones oficiales en el extranjero del año base que reporta el ente público obligado.	GVIR	761,669
	Resultado	$VGVI = \left(\left(\frac{GVI}{GVIR} \right) - 1 \right) * 100$	-100.0%

Nota: Los montos deben guardar congruencia con lo reportado en el formato de "Comisiones y viáticos" del presente Anexo.

Indicador	VARIABLES	Nombre de la variable	Valor Pesos corrientes
5. Porcentaje del gasto en contrataciones públicas realizadas mediante licitación pública	Gasto en contrataciones públicas realizadas mediante licitación pública del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.	GCLP	380,167,560
	Gasto en contrataciones públicas del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.	GCP	586,388,819
	Resultado	$PGCLP = \left(\frac{GCLP}{GCP}\right) * 100$	64.8%

Indicador	VARIABLES	Nombre de la variable	Valor Pesos corrientes
6. Porcentaje del gasto en contrataciones públicas realizadas mediante invitación a cuando menos tres personas.	Gasto en contrataciones públicas realizadas mediante invitación a cuando menos tres personas del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.	GCICMTP	0
	Gasto en contrataciones públicas del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.	GCP	586,388,819
	Resultado	$PGICMTP = \left(\frac{GCICMTP}{GCP}\right) * 100$	0.0%

Nota: Los montos deben guardar congruencia con lo reportado en el formato de "Contrataciones " del presente Anexo.

Indicador	Variables	Nombre de la variable	Valor Pesos corrientes
6.1 Porcentaje del gasto en contrataciones públicas realizadas mediante invitación a cuando menos tres personas bajo los supuestos por excepción a la licitación pública conforme al artículo 54 de la LAASSP.	Gasto en contrataciones públicas realizadas mediante invitación a cuando menos tres personas conforme a los supuestos establecidos en el artículo 54 de la LAASSP del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.	GICMTP54	0
	Gasto en contrataciones públicas del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.	GCP	586,388,819
	Resultado	$PGICMTP54 = \left(\frac{GICMTP54}{GCP} \right) * 100$	0.0%

Nota: Los montos deben guardar congruencia con lo reportado en el formato de "Contrataciones " del presente Anexo.

Indicador	Variables	Nombre de la variable	Valor Pesos corrientes
6.2 Porcentaje del gasto en contrataciones públicas realizadas mediante invitación a cuando menos tres personas conforme a los montos máximos señalados en el artículo 55 de la LAASSP.	Gasto en contrataciones públicas realizadas mediante invitación a cuando menos tres personas conforme a los montos máximos que señala el artículo 55 de la LAASSP del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.	GICMTP55	0
	Gasto en contrataciones públicas del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.	GCP	586,388,819
	Resultado	$PGICMTP55 = \left(\frac{GICMTP55}{GCP} \right) * 100$	0.0%

Nota: Los montos deben guardar congruencia con lo reportado en el formato de "Contrataciones " del presente Anexo.

Indicador	VARIABLES	Nombre de la variable	Valor Pesos corrientes
7. Porcentaje del gasto en contrataciones públicas realizadas mediante adjudicación directa.	Gasto en contrataciones públicas realizadas mediante adjudicación directa del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.	GCAD	206,221,259
	Gasto en contrataciones públicas del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.	GCP	586,388,819
	Resultado	$PGCAD = \left(\frac{GCAD}{GCP}\right) * 100$	35.2%

Nota: Los montos deben guardar congruencia con lo reportado en el formato de "Contrataciones " del presente Anexo.

Indicador	VARIABLES	Nombre de la variable	Valor Pesos corrientes
7.1 Porcentaje del gasto en contrataciones públicas realizadas mediante adjudicación directa bajo los supuestos por excepción a la licitación pública conforme al artículo 54 de la LAASSP.	Gasto en contrataciones públicas realizadas mediante adjudicación directa conforme a los supuestos establecidos en el artículo 54 de la LAASSP del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.	GCAD54	132,904,140
	Gasto en contrataciones públicas del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.	GCP	586,388,819
	Resultado	$PGCAD54 = \left(\frac{GCAD54}{GCP}\right) * 100$	22.7%

Nota: Los montos deben guardar congruencia con lo reportado en el formato de "Contrataciones " del presente Anexo.

Indicador	VARIABLES	Nombre de la variable	Valor Pesos corrientes
7.2 Porcentaje del gasto en contrataciones públicas realizadas mediante adjudicación directa conforme a los montos máximos señalados en el artículo 55 de la LAASSP.	Gasto en contrataciones públicas realizadas mediante adjudicación directa conforme a los montos máximos que señala el artículo 55 de la LAASSP del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.	GCAD55	73,317,119
	Gasto en contrataciones públicas del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.	GCP	586,388,819
	Resultado	$PGCAD55 = \left(\frac{GCAD55}{GCP}\right) * 100$	12.5%

Nota: Los montos deben guardar congruencia con lo reportado en el formato de "Contrataciones" del presente Anexo.

Indicador	VARIABLES	Nombre de la variable	Valor Pesos corrientes
8 Desempeño en el cumplimiento de objetivos de los Programas presupuestarios en los que participa el Ente Público.	Porcentajes de avance en el cumplimiento de las metas de indicadores de nivel propósito de los Programas presupuestarios que cuenten con Matriz de Indicadores para Resultados y de los indicadores Estratégicos de los Programas presupuestarios que cuenten con Fichas de Monitoreo Estratégico.	PACMP	201.0
	Total de Programas presupuestarios a cargo del Ente Público que cuentan con Matriz de Indicadores para Resultados y con Fichas de Monitoreo Estratégico	TPEp	2
	Resultado	$DCOPpEp = \left(\frac{\sum PACMP}{TPEp}\right)$	100.5