



# Silvicultura Comunitaria en Amanalco, Estado de México

Con el apoyo de:

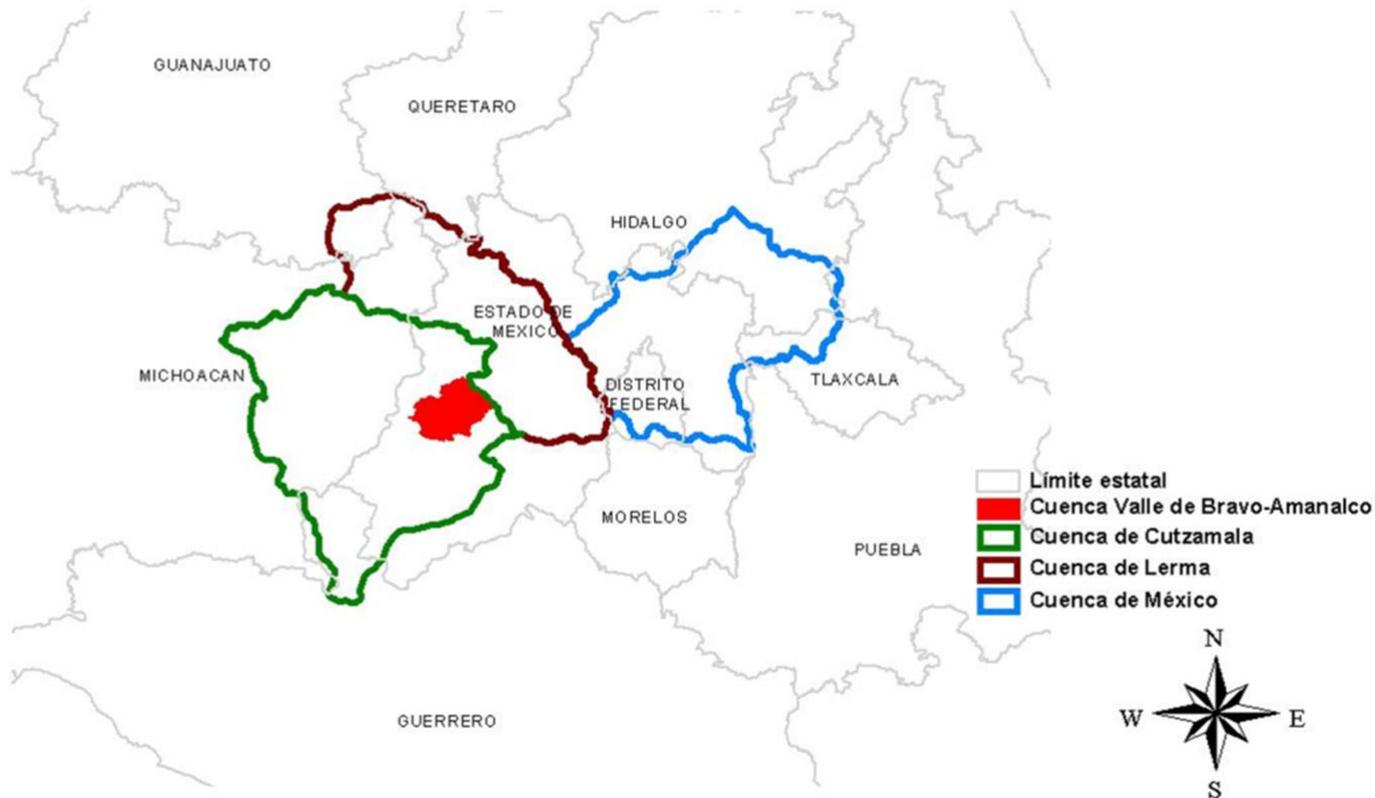


FUNDACION  
GONZALO RIO ARRONTE, I.A.P.

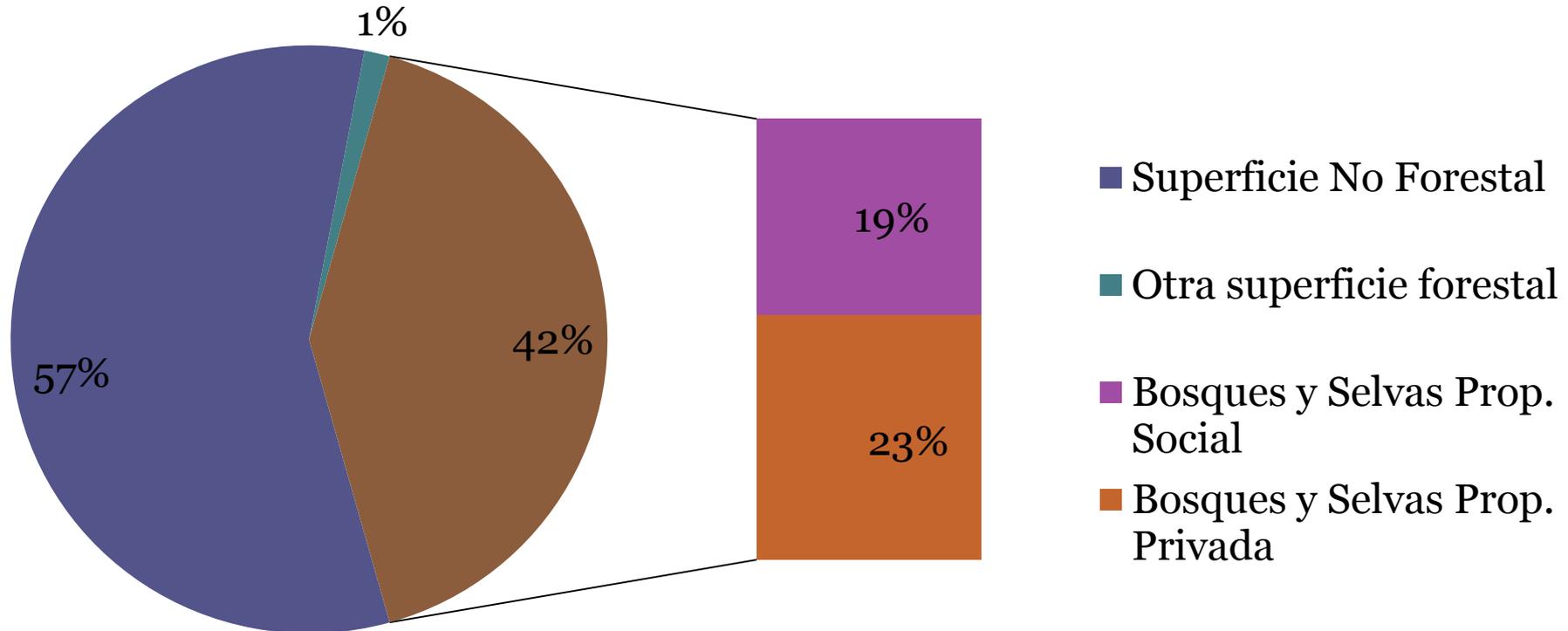


# La región

## Valle de Bravo-Amanalco: fuente de agua para el Estado de México y el Distrito Federal



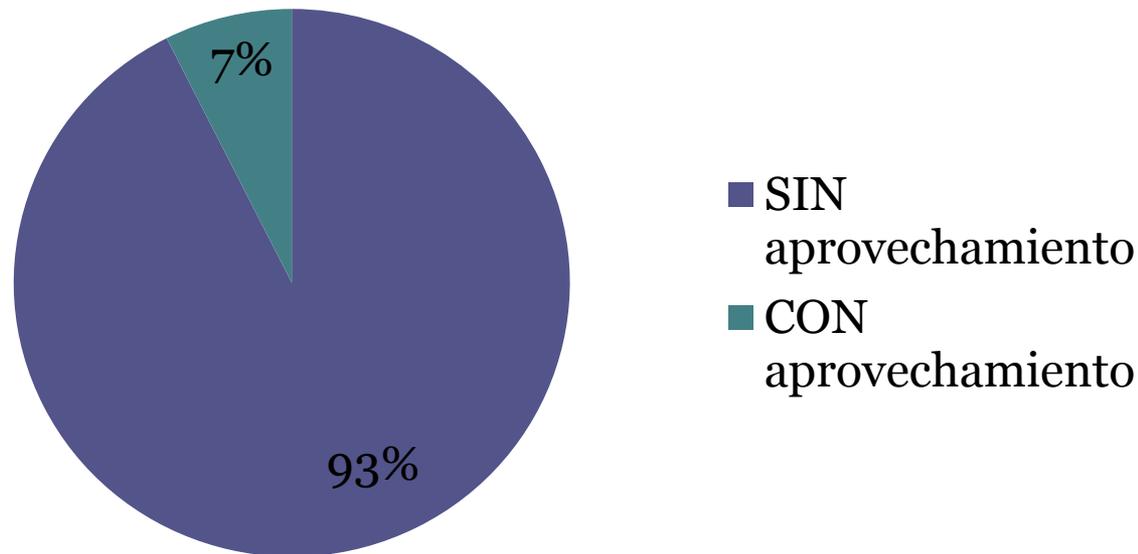
## Territorio del Estado de México 2,248,762 has



Fuente 1: Inventario Forestal del Edomex  
Fuente 2: Madrid et al. 2009

# Superficie bajo aprovechamiento

## Bosques y Selvas en el Estado de México (835,668 has)

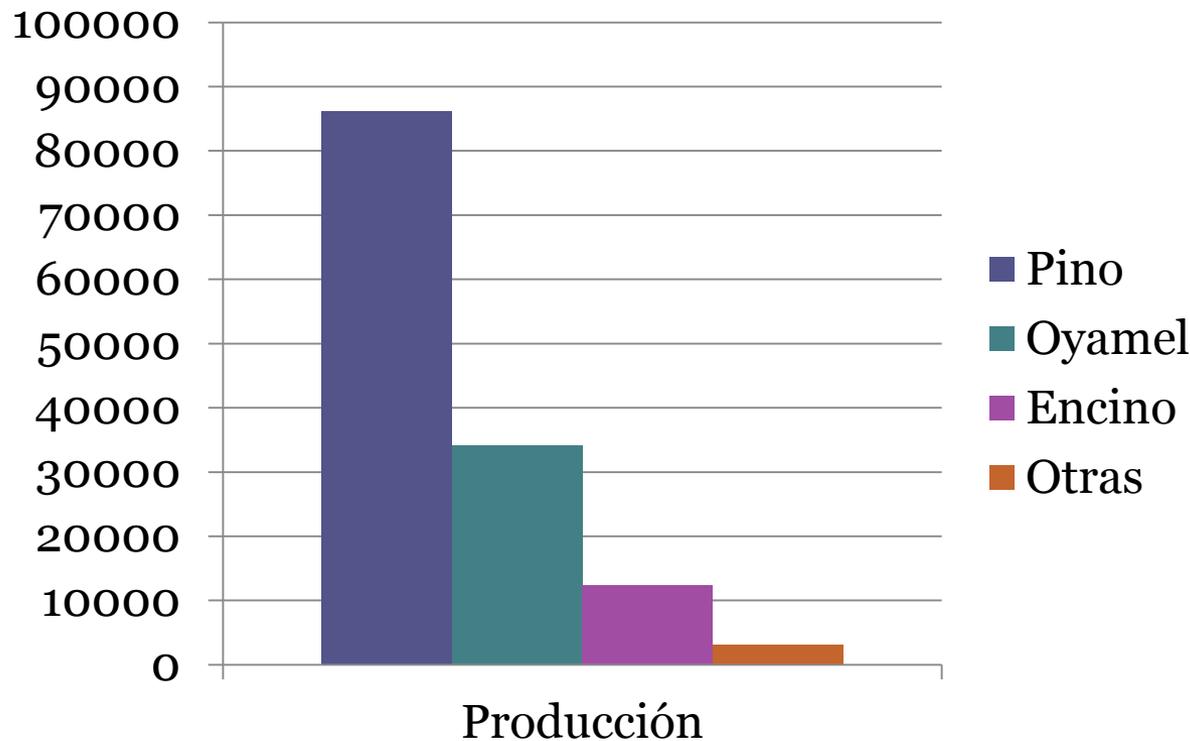


- 62,155 has en 254 predios
- Con un volumen a extraer durante el ciclo de 10 años de **2,920,692 m<sup>3</sup> VTA**



CCMSS  
Consejo Chil Misionero para  
la Silvicultura Sostenible, A.C.

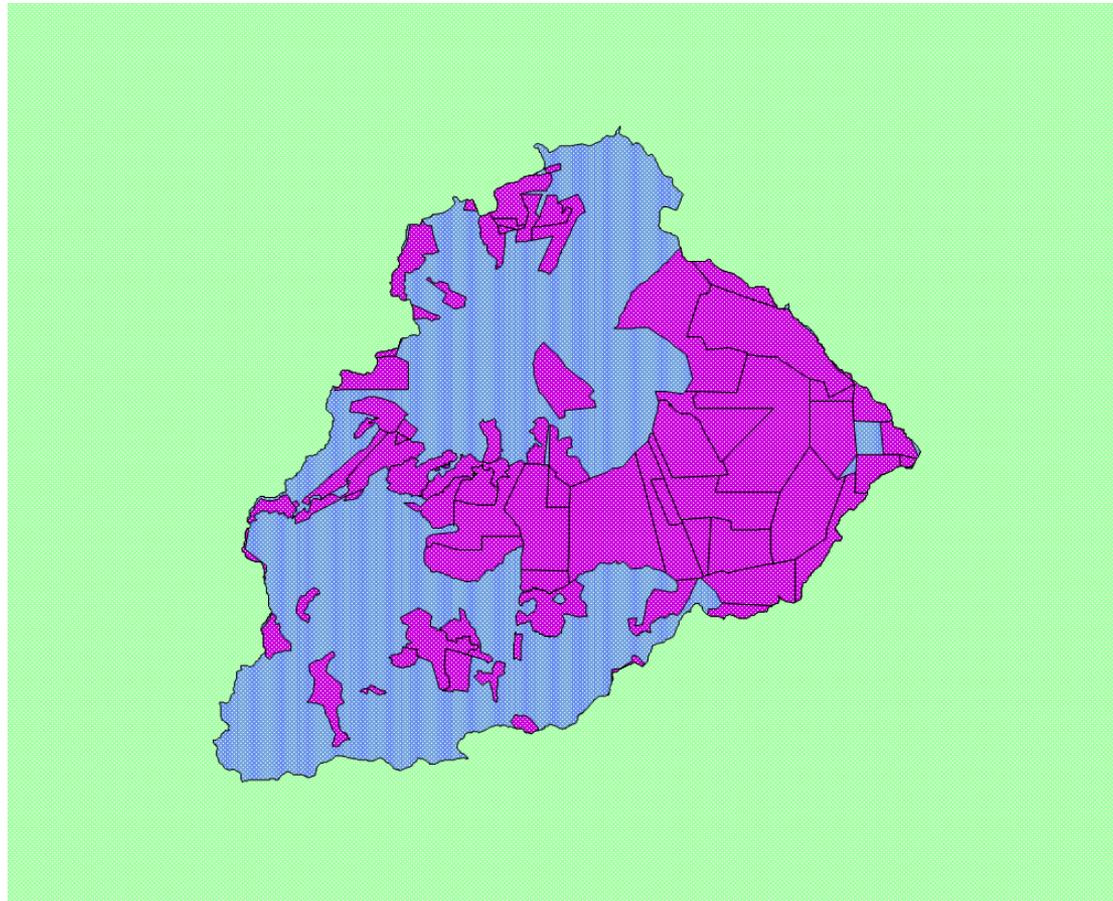
# Producción Anual (2007): 135,929 m<sup>3</sup>r



- Valor de la producción 2007: **\$106,521,451** (\$783 /m<sup>3</sup>r)
- Estado con mayor extracción reportada de **tierra de monte: 277,006 tons** en 2007

# Cuenca Amanalco-Valle de Bravo

## Núcleos Agrarios



# Silvicultura Comunitaria en Amanalco

- 1981: Creación de la Unión de Ejidos Emiliano Zapata de Amanalco
- 11 ejidos en la Unión
- 3 aserraderos en Amanalco



# Logros Unión de Ejidos

- Puesta en marcha de un proceso de mejora productiva y administrativa con el apoyo del CCMSS y Rainforest Alliance
  - Modernización de la infraestructura
  - Puesta en marcha de taller afilado
  - Programa de mantenimiento preventivo
  - Capacitación
  - Crédito
- Diagnóstico de productividad, rentabilidad e infraestructura
- Operación de controles de patio-aserradero, madera aserrada, ingresos gastos, etc.
- Elaboración de corridas financieras y planeación presupuestal para cada período de ingreso de madera.



# Logros de las comunidades forestales

- 30 años manejando sus bosques de manera sostenible
- 9 OTCs
- 2 reglamentos internos actualizados
- Actualización de estatutos de la Unión de Ejidos
- Diseño y pilotaje de mecanismo de PSA por manejo territorial



# Algunos otros logros de la silvicultura comunitaria en Amanalco

- Empleos temporales: 200
- Empleos permanentes: 101
- Ingreso anual promedio por ejidatario (a): 12,000
- Derrama económica superior a los \$15,000,000 anuales.
- Ingresos para personas de la tercera edad y mujeres (aproximadamente 40 % de ejidatarias).
- Inversión social: infraestructura, apoyo en emergencias
- Mantenimiento de estructuras y redes de resolución de cuestiones colectivas
- Conservación e incremento de la masa forestal

# Retos internos

- Organización:
  - Tomar acuerdos entre varios ejidos,
  - Tener una estructura y reglas vigentes, apropiadas y útiles

- Lazos de confianza
- Adaptación al contexto



# Retos Internos

- Capacitación
- Modificación de procesos
- Planeación de largo plazo
- Permanencia del capital humano
- Valor agregado
- Eficiencia



# Retos que vienen del exterior

- Competencia: otros aserraderos, madera ilegal, madera estufada, madera de menor costo/precio.
- Instituciones NO diseñadas para núcleos agrarios: fiscales, legales, bancarias, etc.
- Prejuicios contra el aprovechamiento de madera: presión de vecinos, turistas e instituciones (SEMARNAT, PROFEPA, Gobierno Estatal, etc.)
- Estar dentro de un ANP: manifestación de impacto ambiental, retrasos con la documentación, **extracción de muy baja intensidad.**

# Recomendaciones de política pública

- Mejoramiento de la información para tomar decisiones correctas
  - Anuario estadístico
  - Superficies bajo aprovechamiento
  - Propiedad social
  - Integración a las cadenas verticales
- Eliminar la sobrerregulación innecesaria
  - MIAs en ANPs
  - Retrasos en la entrega de remisiones para transporte
  - Retrasos en la renovación de autorizaciones de PMF
  - 1 a 2 verificaciones anuales sin comprensión sobre coeficientes de aserrío

# Recomendaciones de política pública

- Mejorar los programas de apoyo al sector:
  - Escalonamiento de apoyos con base en OTCs y planes de negocio.
  - Profesionalización multidisciplinaria de los asesores técnicos, más allá de los PMF. El actual proceso de certificación está 100% en el gremio de ingenieros.
  - Enlace de la silvicultura comunitaria con los esquemas de PSA, reforestación, restauración, ANPs: NO DEBEN CHOCHAR ENTRE ELLOS

# Recomendaciones de política pública

- Integración de políticas públicas y coordinación interinstitucional
  - Programas especiales con reglas de operación compartidas
  - Fondos concurrentes entre instituciones aplicados a las actividades planeadas en los OTCs
  - Más allá de los árboles: Reconocimiento expreso en las Rop de COANFOR de la integralidad de los paisajes y los ecosistemas
  - Valoración de las actividades campesinas en los valores agua, suelo y biodiversidad. Esta valoración debe reflejarse en los programas y políticas